



株式会社エム・エイチ・グループ

会社説明会

2017年9月26日

目次

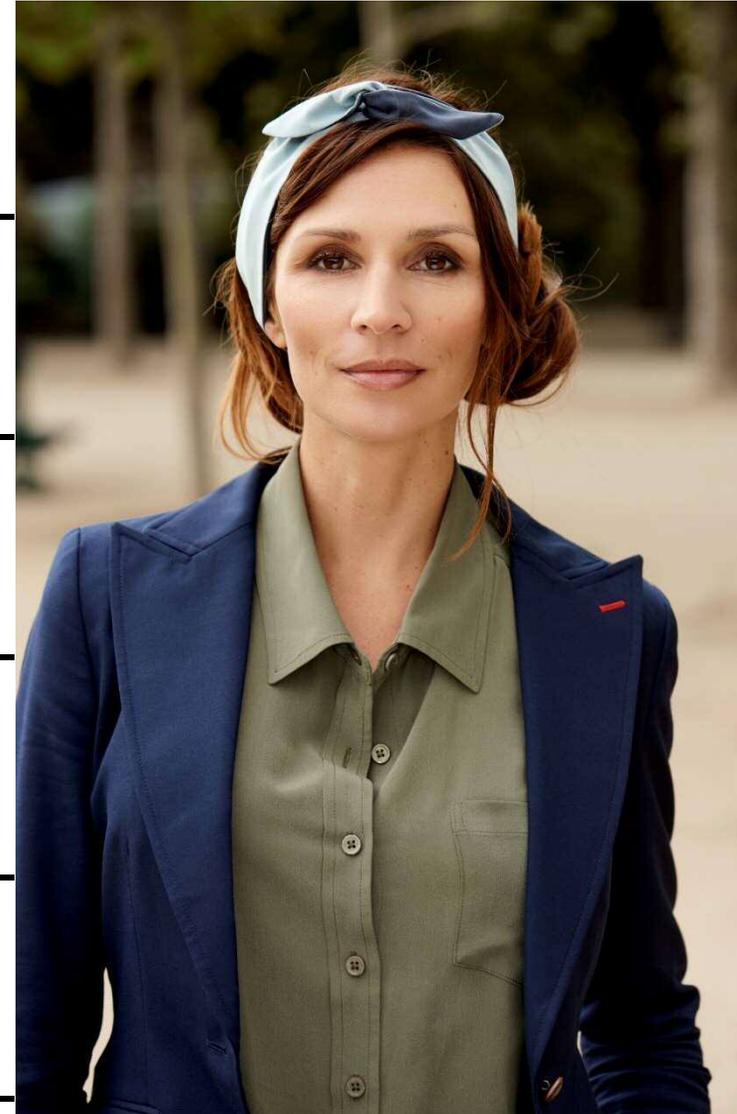
1 新代表挨拶

2 前期連結決算概要

3 今後の見通し

4 各事業別状況

5 株主還元

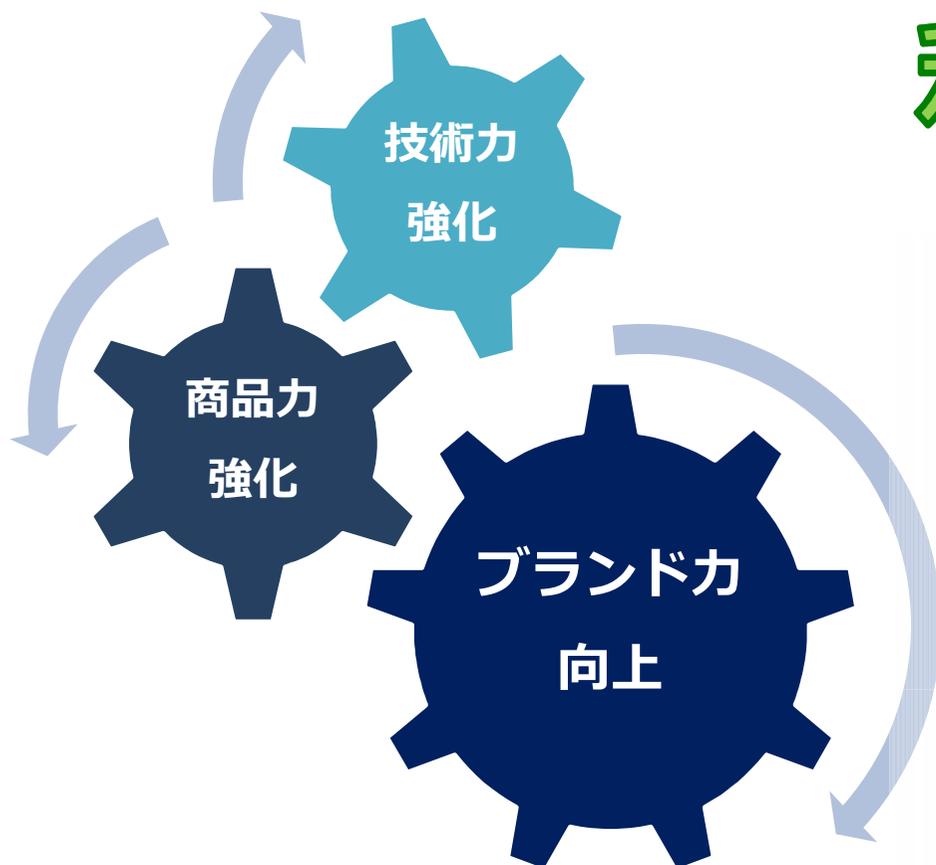


新代表挨拶

私たちは今までも、これからも
お客様に寄り添う、
ライフスタイルパートナーで
あり続ける

mod's hair
PARIS

1 新代表挨拶



私たちの誇り

50年間の支援(顧客)

50年間の継承(技術)

50年間の愛着(社員)

1 新代表挨拶

責任を持ってやるべきこと

ステークホルダーの皆様に、幸せを提供

- 50年の歴史を誇りとし、リブランディングで社会に高い企業価値を示す

すべてのお客様に、満足できるサービスを提供

- 今までの技術に満足せず、トータルルックサービスを充実させる

すべての社員に、満足して働ける環境を提供

- 働く環境を整備することで、社員は自発的にブランドを愛し、お客様に最高のサービスを提供できる

社会性のある、かつ利益を創造できる会社を目指す

- 上場会社の使命を果たす、法令遵守の前提のうえ、最大限の利益を創造できる会社体制をつくる

前期連結決算概要

第28期

2016年7月1日～2017年6月30日

2 前期連結決算概要

連結業績ハイライト (2016年7月～2017年6月)

連結損益計算書

	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	EPS (円・銭)	ROE	営業利益率
第28期 (2017年6月期)	1,862	△39	△67	△127	△11.25	△19.1%	△2.1%
第27期 (2016年6月期)	1,742	17	17	3	0.34	0.5%	1.0%
増減	119	△56	△85	△131	△11.59	△19.6pt	△3.1pt

連結貸借対照表

	総資産 (百万円)	流動資産 (百万円)	固定資産等 (百万円)	流動負債 (百万円)	固定負債 (百万円)	純資産 (百万円)	自己資本 比率	1株当たり 純資産(円)
第28期 (2017年6月期)	1,363	819	541	558	218	586	43.0%	51.74
第27期 (2016年6月期)	1,582	945	637	659	175	747	47.2%	65.94
増減	△218	△125	△95	△101	42	△160	△4.2pt	△14.20

今後の見通し

黒字体質への転換

	第26期 2015年6月期	第27期 2016年6月期	第28期 2017年6月期	第29期予想 2018年6月期
売上高	1,716百万円	1,742百万円	1,862百万円	2,000百万円
営業利益	78百万円	17百万円	△39百万円	38百万円
経常利益	84百万円	17百万円	△67百万円	37百万円
当期純利益	37百万円	3百万円	△127百万円	20百万円
EPS	3.38円	0.34円	△11.25円	1.77円
ROE	5.0%	0.5%	△19.1%	3.3%
営業利益率	4.6%	1.0%	△2.1%	1.9%

第26期の利益水準への回復を目指す

黒字体質への転換

1. 国内mod's hairサロン事業の強化
2. 海外展開の加速に向けた基盤の強化
3. 美容関連事業の開拓
M & A による事業拡大

各事業別状況

4 各事業別状況

モッズ・ヘア サロン事業

業績の推移

	第27期 (2016年6月期)	第28期 (2017年6月期)	第29期予想 (2018年6月期)
売上高	1,361百万円	1,346百万円	1,445百万円
国内直営サロン	985百万円	1,003百万円	1,067百万円
国内B Sサロン	357百万円	324百万円	346百万円
海外B Sサロン	19百万円	18百万円	31百万円
営業利益	172百万円	116百万円	194百万円

※国内直営サロンと国内B Sサロンの内部取引を相殺消去した金額を表示しています。

4 各事業別状況

モッズ・ヘア 直営サロン運営事業



第28期

- ▶ スタイリスト不足と不採算店舗の増加
- ▶ カリキュラム変更によるスタイリストデビューの早期化
- ▶ 新宿サウス店・上大岡店リニューアル

第29期

- ▶ 新規集客策の取組みと新人スタイリストの投入
- ▶ 不採算店であった自由が丘店の閉店、人材の集約による収益性の向上
- ▶ 青山プリヴィレージュ店 移転リニューアル

4 各事業別状況

モッズ・ヘア 直営サロン運営事業

強化項目	第28期	第29期	前期比
新規顧客 (人)	12,035	13,270	110.2%
総顧客 (人)	91,763	92,197	100.4%
技術単価 (円)	9,743	10,000	102.6%
店販単価 (円)	903	1,037	114.8%
顧客単価 (円)	10,646	11,037	103.7%



4 各事業別状況

モッズ・ヘア サロン事業 国内BSサロンサポート

サポート施策



採用支援

ファイナンス支援



集客支援



好調店⇒更なる増店

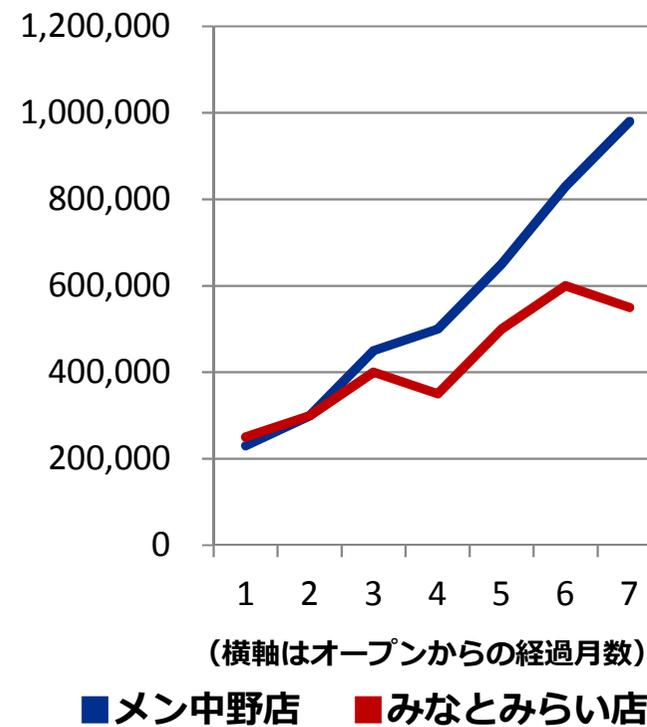
課題店⇒問題点を改善

4 各事業別状況

モッズ・ヘア サロン事業 国内サロン メンズブランド展開



オープンからの一人当たり売上高推移



売上高は直営店・BS店共に好調。新店オープンに注力

4 各事業別状況

モッズ・ヘア サロン事業 海外



韓国	24店舗
台湾	3店舗
中国	18店舗

(2017年9月現在)

4 各事業別状況

美容室支援事業 株式会社ライトスタッフ

業績の推移

	第27期 (2016年6月期)	第28期 (2017年6月期)	第29期予想 (2018年6月期)
売上高	155百万円	155百万円	169百万円
クレジット	56百万円	57百万円	61百万円
システム	11百万円	10百万円	12百万円
サロン	86百万円	86百万円	93百万円
営業利益	35百万円	33百万円	39百万円

4 各事業別状況

美容室支援事業 クレジット決済代行サービス



2017.05.09
RIGHT STAFF
TBC SCAT

株式会社ティビシー・スキヤットと
アライアンス提携いたしました

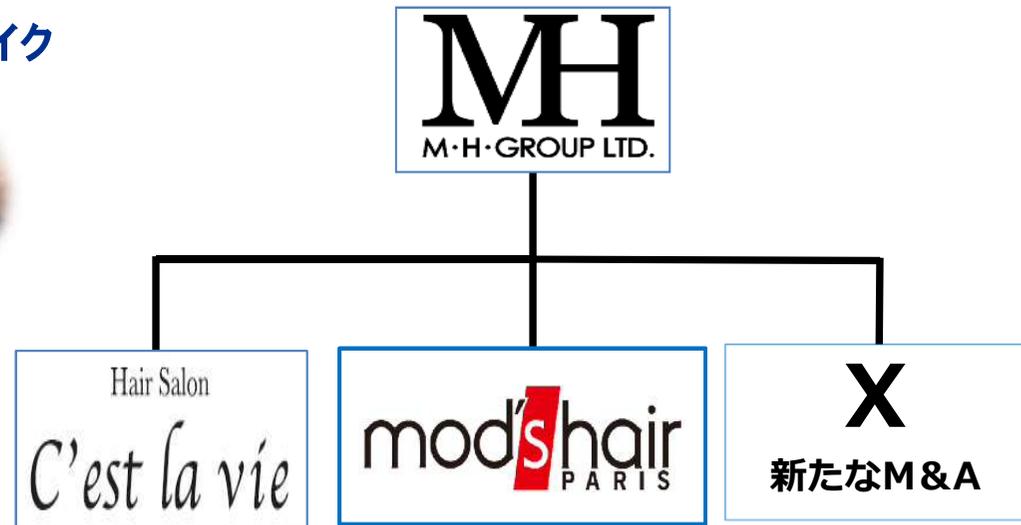


4 各事業別状況

美容室支援事業 M & A展開

M & Aモデル

①ブランド展開モデル



②バリューアップモデル

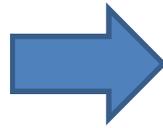
4 各事業別状況

②バリューアップモデル 美容室セラヴィ

RENEWAL
BEFORE



RENEWAL
OPEN



4 各事業別状況

ヘアメイク事業

業績の推移

	第27期 (2016年6月期)	第28期 (2017年6月期)	第29期予想 (2018年6月期)
売上高	229百万円	360百万円	375百万円
モッズ・ヘア エージェンシー	143百万円	157百万円	164百万円
アンダーズ東京	51百万円	42百万円	46百万円
アーツ	35百万円	161百万円	165百万円
営業利益	22百万円	29百万円	39百万円

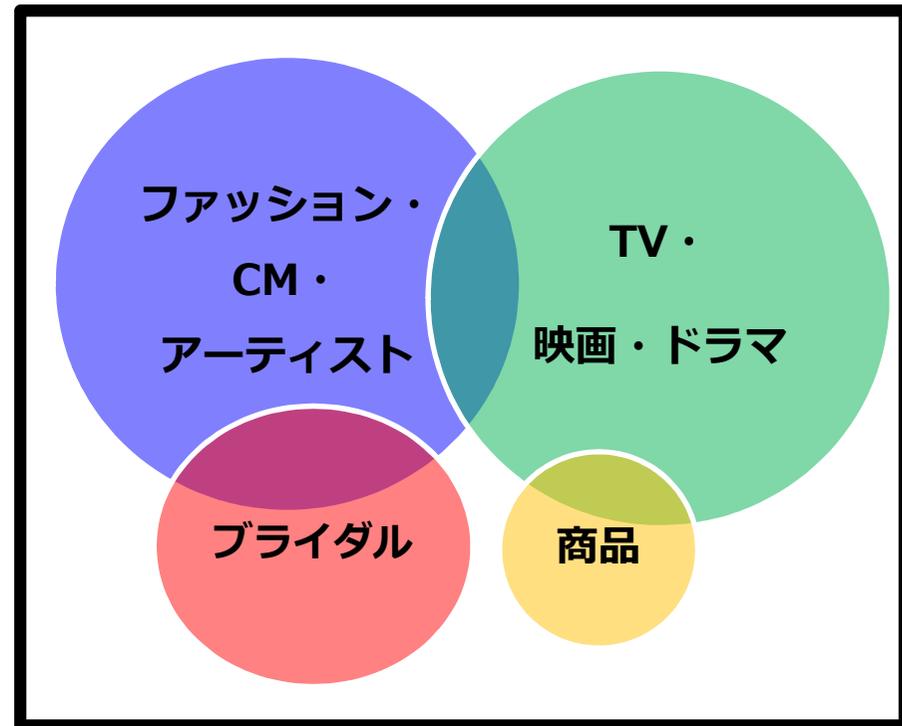
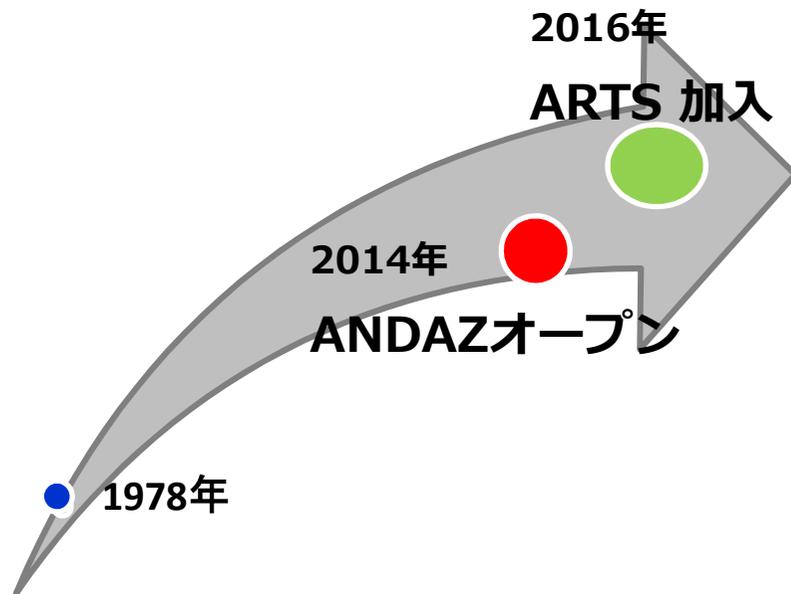
4 各事業別状況

ヘアメイク事業

ファッションに特化した
ヘアメイクチーム



多岐にわたる分野のヘアメイク事業



4 各事業別状況

ヘアメイク事業 モッズ・ヘア エージェンシー

高い創造性と着実な成長

請負件数

第25期	1,840 件
▼	
第26期	1,901 件
▼	
第27期	2,094 件
▼	
第28期	2,296 件
▼	
第29期目標	2,600 件

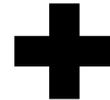
強化項目	第27期	第28期	第29期
アーティスト増員	14名	16名	18名
確定率アップ ^o	71%	73%	78%



4 各事業別状況

ヘアメイク事業 モッズ・ヘア オン アンダーズ東京

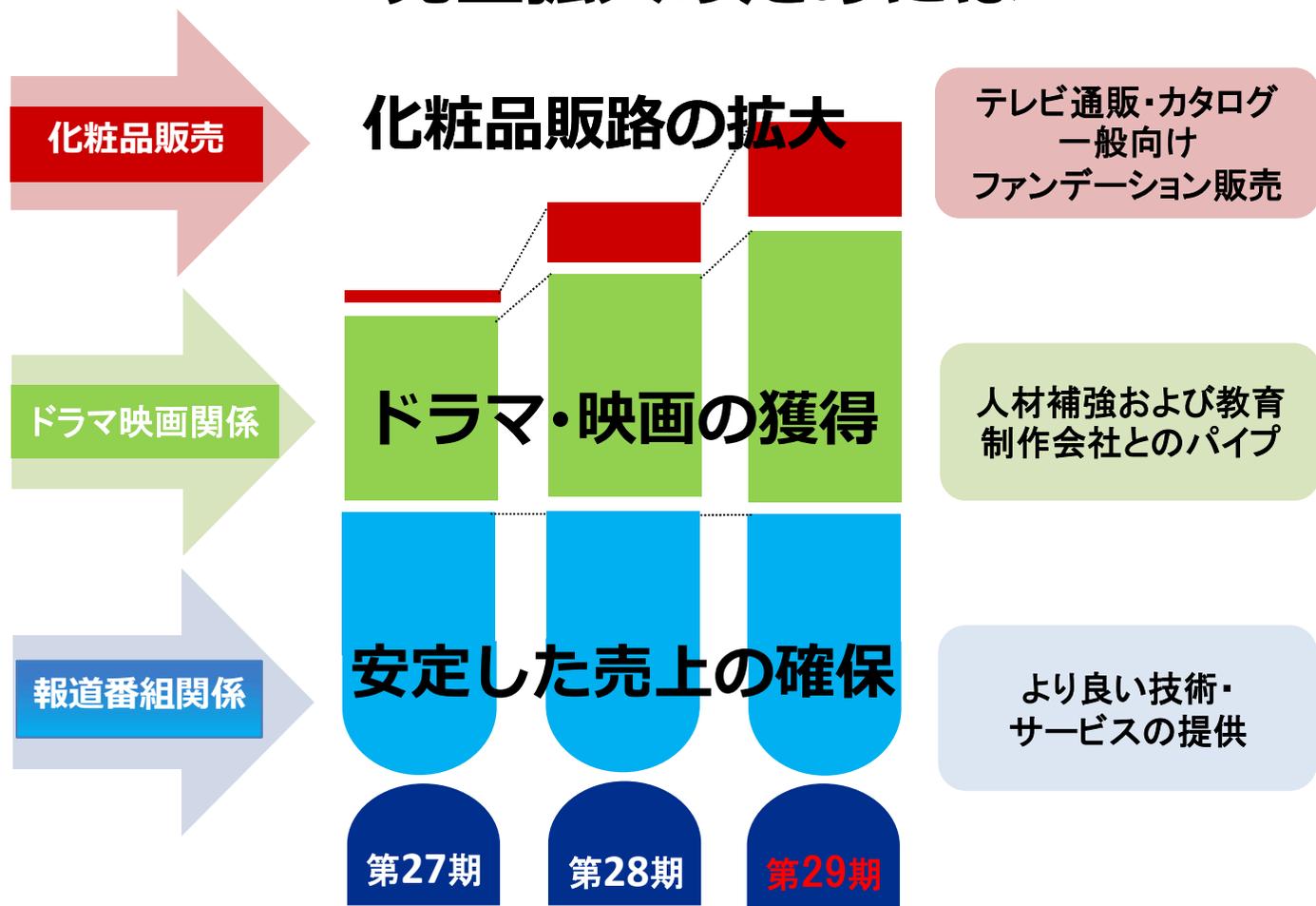
ブランディングによる確固たる差別化



4 各事業別状況

ヘアメイク事業 アーツ株式会社

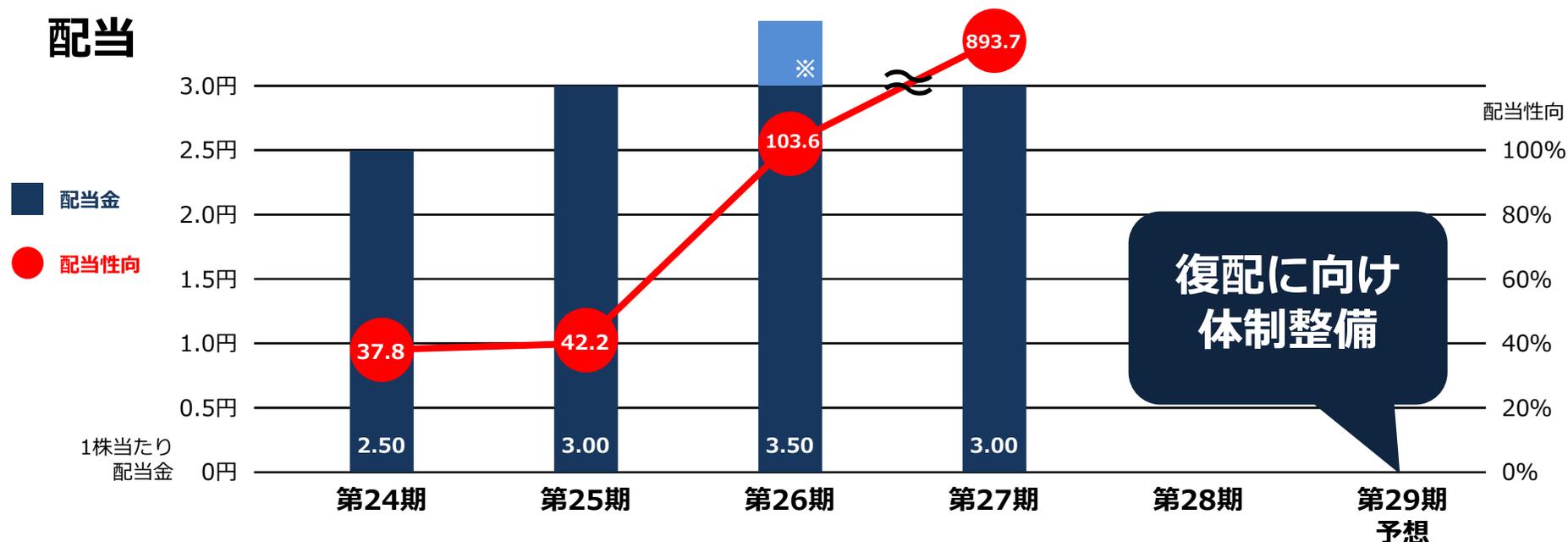
売上拡大のためには・・・



株主還元

5 株主還元

配当



	第24期 (2013年6月期)	第25期 (2014年6月期)	第26期 (2015年6月期)	第27期 (2016年6月期)	第28期 (2017年6月期)	第29期予想 (2018年6月期)
年間配当金 (1株当たり)	2.50 円	3.00 円	3.50 円 ※	3.00 円	0.00 円	未定
配当性向(連結)	37.8 %	42.2 %	103.6 %	893.7 %	- %	- %

配当性向は
30%を目安

※第26期の配当は、当社設立25周年記念配当 0円50銭を含んでいます。

5 株主還元

株主優待

2016年12月末日現在の株主様から株主優待制度を拡充

- ① ■ 「モッズ・ヘア」サロンでご利用頂ける優待券3,240円分（税込）
または「モッズ・ヘア」公式オンラインストアでご利用頂ける優待券3,000円分（税込）
- ② ■ 「モッズ・ヘア」公式オンラインストアでご利用いただけるクーポン1,000円分（税込）
- ③ ■ 「モッズ・ヘア」製品3,500円相当（選択対象製品リストから1品ご選択いただけます）

	継続保有期間 3年未満			継続保有期間 3年以上		
1単元以上 3単元未満	優待券			優待券	クーポン	
3単元以上 5単元未満	優待券	製品 I		優待券	クーポン	製品 I
5単元以上 10単元未満	優待券	クーポン	製品 II	優待券	クーポン	製品 II
10単元以上	優待券	クーポン	製品 III	優待券	クーポン	製品 III

1単元：100株

権利確定月：12月

(注) 製品 I … 選択製品リストAからご選択
製品 II … 選択製品リストA及びBからご選択
製品 III … 選択製品リストA、B及びCからご選択

ご清聴ありがとうございました。

本日はご多忙の中、当社会社説明会にご出席頂き誠にありがとうございます。

本日の説明会を通じて、当社グループに対するご理解をさらに深めて頂ければ幸いです。

ご出席頂いた皆様におかれましては、より一層のご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

本資料の内容には、将来の業績に関わる記述が含まれていますが、このような記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意下さい。

本説明会資料やIR全般に関するご意見・ご質問等がございましたら、下記までお問い合わせ下さい。

株式会社エム・エイチ・グループ 取締役兼執行役員管理本部長 家島

TEL：03-5411-7222（代表）

E-mail：ir@mhgroup.co.jp