



2011年6月期
会社説明会

目次

通期連結決算概要	i
業績見通し	ii
セグメント別状況	iii
株主還元	iv
経営計画	v



STREET STYLE
COLLECTION AUTOMNE HIVER 2011 2012

i 通期連結決算概要

連結業績ハイライト



	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	EPS (円. 銭)	ROE (%)	ROA (%)	営業利益率 (%)
第22期 (2011年6月期)	1,867	78	74	60	542.86	11.1	5.7	4.2
第21期 (2010年6月期)	1,766	72	1	39	352.73	7.8	0.1	4.1
増減	100	6	73	20	190.13	3.3Pt	5.6Pt	0.1Pt

増収増益達成！

主要項目すべてにおいて増加！

i 通期連結決算概要

トピックス

2010年9月1日

第三者割当による自己株の処分

2010年9月30日

剰余金の配当(設立20周年記念配当)

2010年10月1日

会社分割

2010年10月22日

モッズ・ヘア銀座四丁目店(直営)新規オープン

2010年11月15日

モッズ・ヘアビューティ相模大野店(直営)移転オープン

2011年1月16日

京都地区3店舗直営化

2011年3月11日

東日本大震災発生

2011年3月19日

モッズ・ヘア二子玉川店(業務委託)新規オープン

2011年4月1日

株主優待制度の変更

i 通期連結決算概要

連結損益計算書

科目	第21期 (2010年6月期) (百万円)	第22期 (2011年6月期) (百万円)	増減 (百万円)	前期比 (%)	
売上高	1,766	1,867	100	5.7	直営店の増加に伴い、売上高は増加
売上原価	1,281	1,383	101	7.9	
売上総利益	485	484	△0	△0.2	売上総利益は横ばい
販売費・一般管理費	412	405	△7	△1.8	販売管理費は前年同水準
営業利益	72	78	6	9.3	営業利益は前期比微増
営業外収益	3	5	2	79.3	
営業外費用	74	10	△63	△85.8	営業外費用が大幅に減少
経常利益	1	74	73	6489.6	営業外費用の減少が影響し、経常利益は大幅に増加
特別利益	37	18	△18	△50.0	
特別損失	22	31	9	40.6	
税引前当期純利益	15	60	45	290.8	
当期純利益	39	60	20	53.2	経常利益の大幅増により、当期純利益も増加

i 通期連結決算概要

連結貸借対照表

科目	第21期 (2010年6月期) (百万円)	第22期 (2011年6月期) (百万円)	増減 (百万円)	前期比 (%)
流動資産	641	705	63	9.9
現預金	251	255	3	1.5
固定資産	647	617	△30	△4.7
有形固定資産	176	256	80	45.8
投資有価証券	168	96	△71	△42.5
資産合計	1,289	1,322	33	2.6
流動負債	469	510	40	8.7
固定負債	313	228	△84	△27.1
有利子負債	182	160	△22	△12.4
負債合計	782	738	△43	△5.6
純資産合計	506	583	77	15.2

自己資本比率

2010年6月期
39.2%

2011年6月期
44.1%

新規出店に伴い、有形固定資産は増加

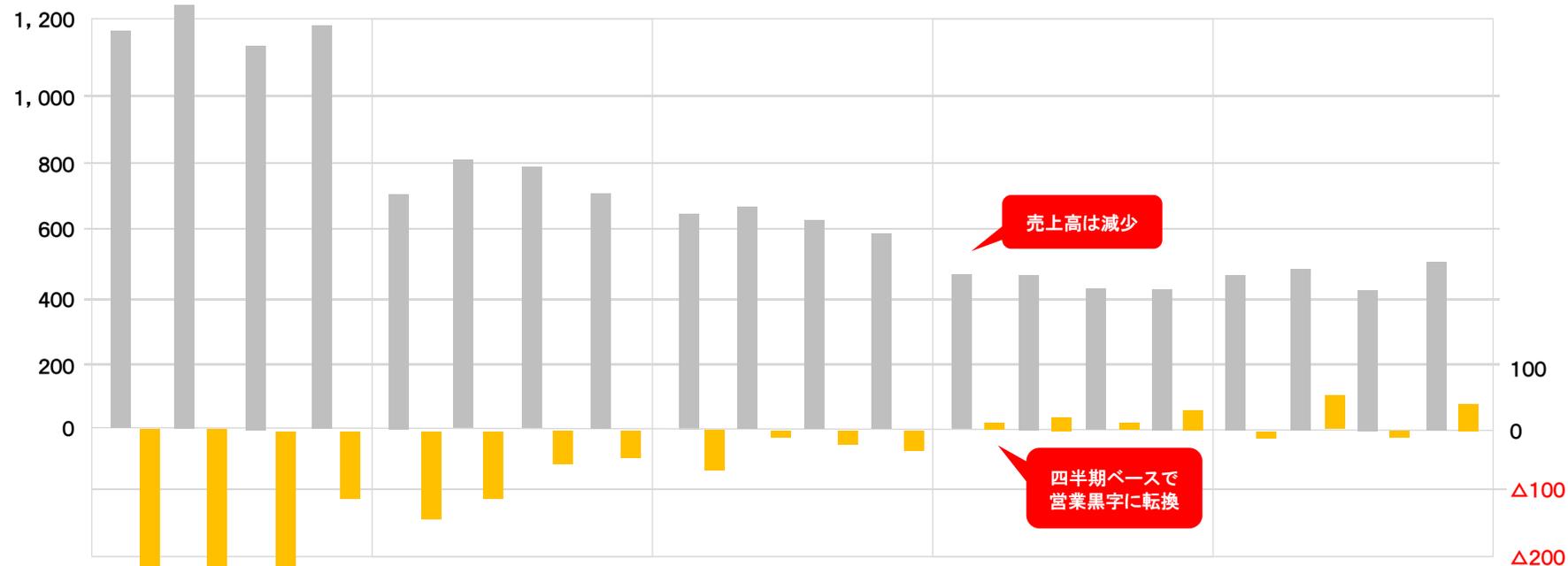
ファンドの分配金や株式の評価損などにより、投資有価証券は減少

有利子負債の減少により、固定負債が減少

当期純利益分が増加し、純資産は増加

i 通期連結決算概要

連結業績(四半期)の推移



単位:百万円

	第18期 (2007年6月期)				第19期 (2008年6月期)				第20期 (2009年6月期)				第21期 (2010年6月期)				第22期 (2011年6月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
■売上高	1,198	1,266	1,148	1,208	707	801	790	691	655	661	614	587	460	456	424	425	459	479	424	503
■営業利益	△244	△259	△242	△97	△129	△98	△53	△44	△64	△11	△24	△29	10	19	7	34	△5	45	△5	44

ii 業績見通し

連結業績予想



	売上高 (百万円)	売上原価 (百万円)	売上総利益 (百万円)	販売管理費 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)
第23期予想 (2012年6月期)	2,000	1,500	500	400	100	80	70
第22期 (2011年6月期)	1,867	1,383	484	405	78	74	60
増減	133	117	16	△5	22	6	10
増減率	7.1%	8.5%	3.3%	△1.2%	28.2%	8.1%	16.7%

増収増益をベース目標とする

販売管理費は前期を超えないようにコントロール

ii 業績見通し

連結業績予想

	EPS (円. 銭)	ROE (%)	営業利益率 (%)	自己資本比率 (%)	キャッシュポジション (百万円)	有利子負債 (百万円)
第23期予想 (2012年6月期)	628.03	10.7	5.0	56.5	210	0
第22期 (2011年6月期)	542.86	11.1	4.2	44.1	255	160
増減	85.17	△0.4Pt	0.8Pt	12.4Pt	△45	△160

ROEは
10%超を維持

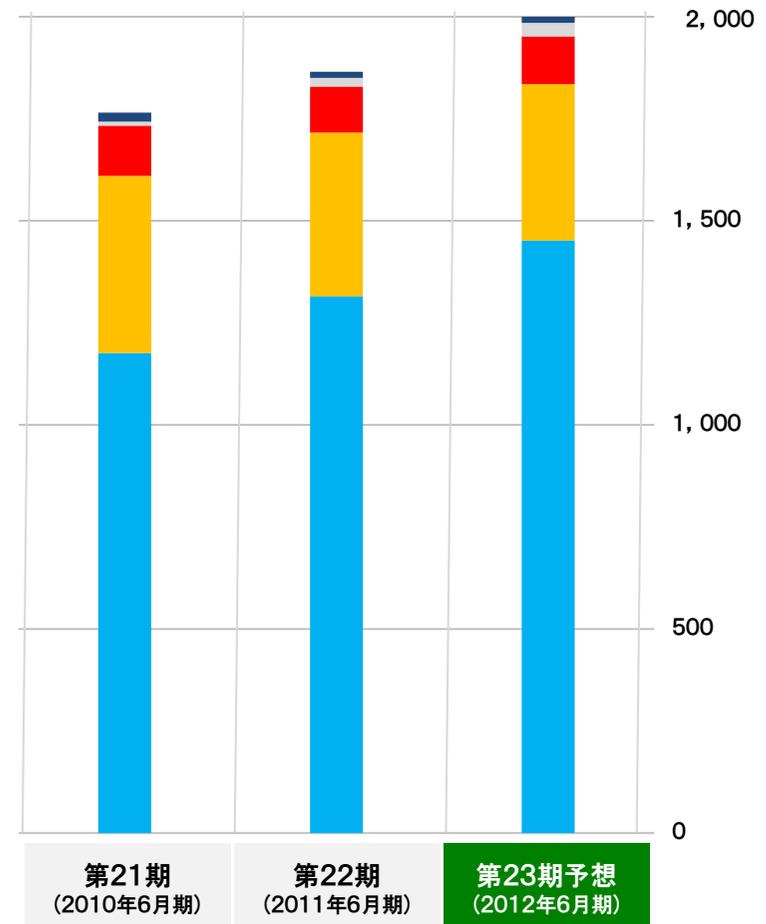
キャッシュポジション
は減少の見込み

現時点の有利子負債は
2012年6月期でゼロに

iii セグメント別状況

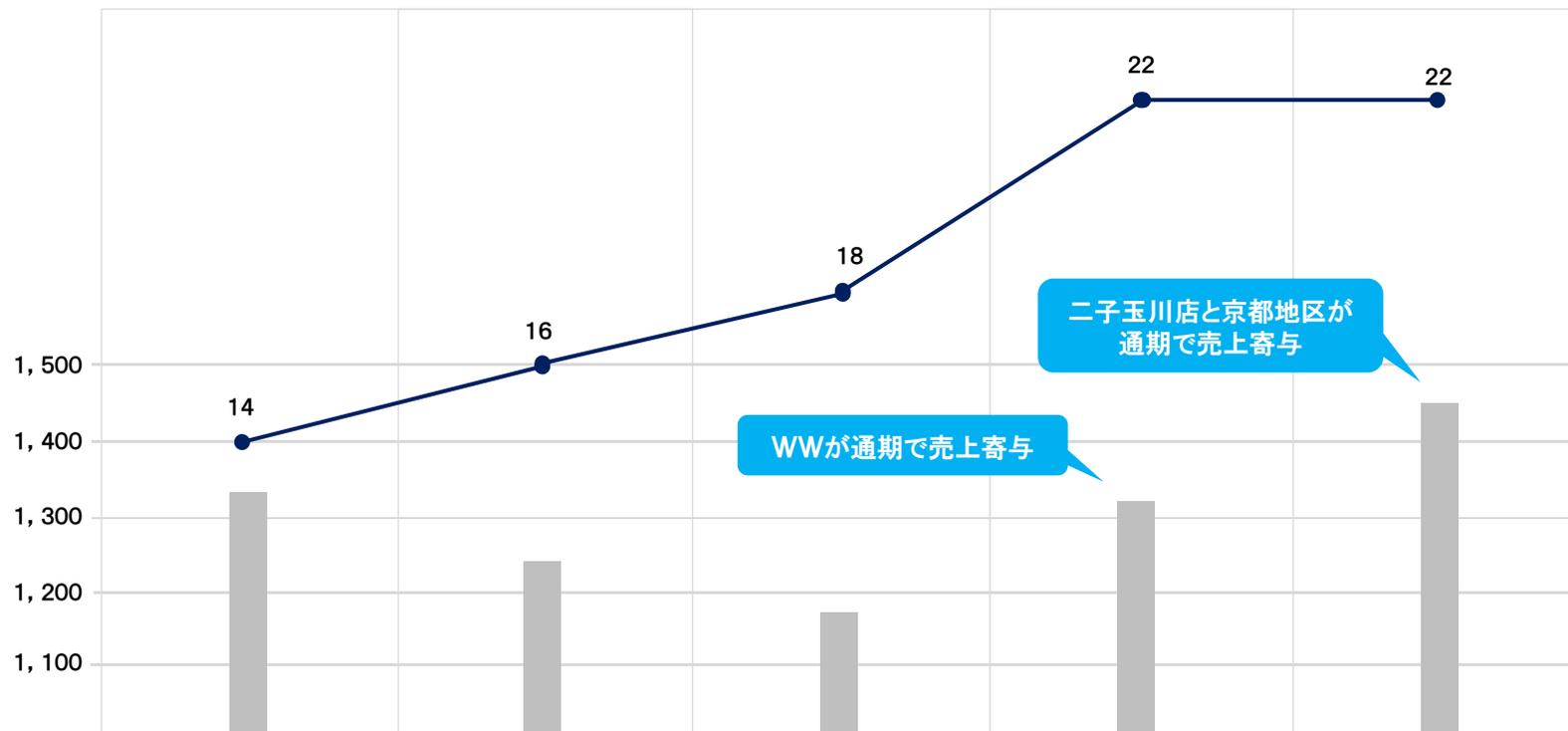
構成比

売上高 (単位:百万円)	第21期 (2010年6月期)	第22期 (2011年6月期)	第23期予想 (2012年6月期)
■ 直営店事業	1,176 (66.6%)	1,315 (70.4%)	1,452 (72.6%)
■ フランチャイズ事業	434 (24.6%)	401 (21.5%)	383 (19.2%)
■ ヘアメイク事業	123 (7%)	113 (6.1%)	117 (5.9%)
■ 美容室支援事業	10 (0.6%)	21 (1.1%)	33 (1.7%)
■ その他	22 (1.2%)	15 (0.8%)	15 (0.8%)
合計	1,766 (100%)	1,867 (100%)	2,000 (100%)



iii セグメント別状況

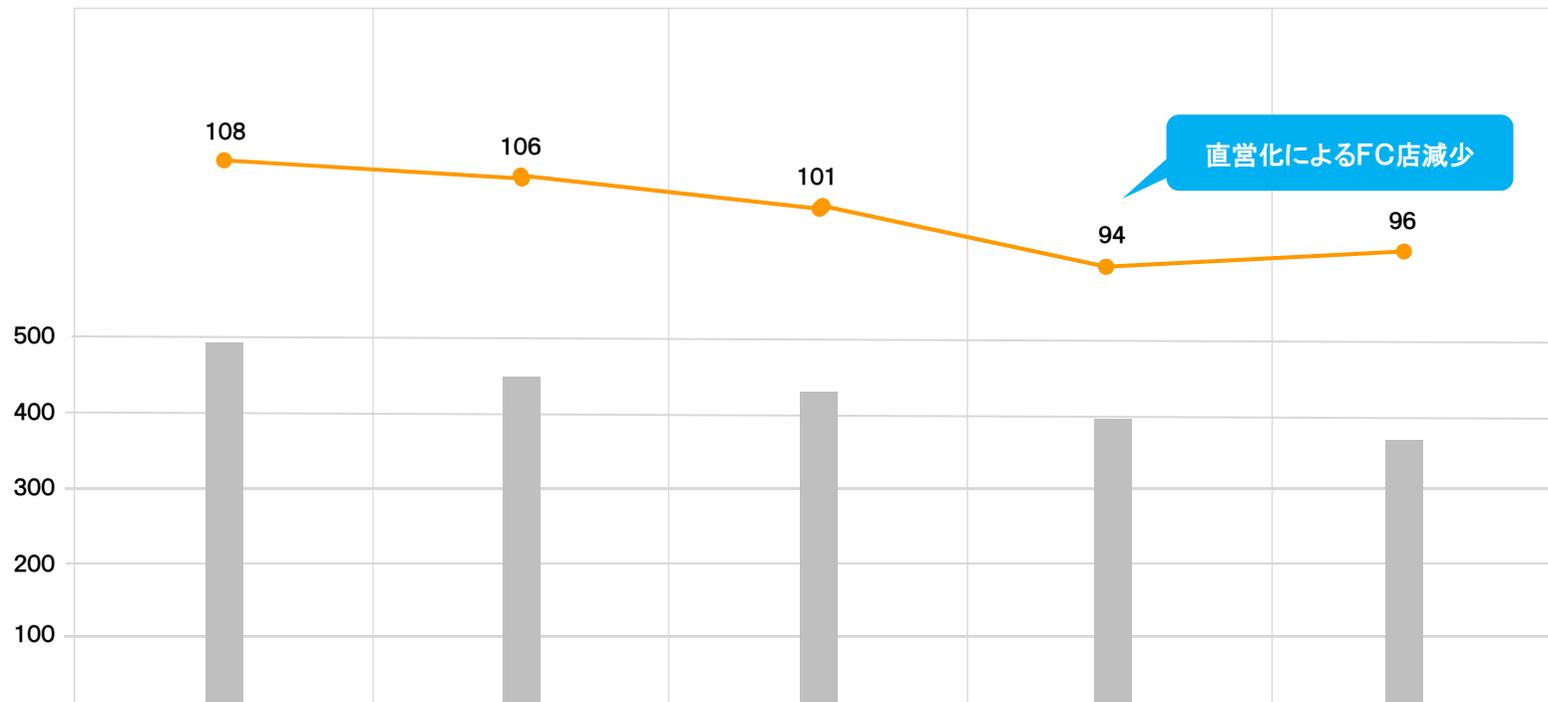
直営店事業



	第19期 (2008年6月期)	第20期 (2009年6月期)	第21期 (2010年6月期)	第22期 (2011年6月期)	第23期予想 (2012年6月期)
■ 売上高	1,336	1,244	1,176	1,315	1,452
● 店舗数	14店	16店	18店	22店	22店

iii セグメント別状況

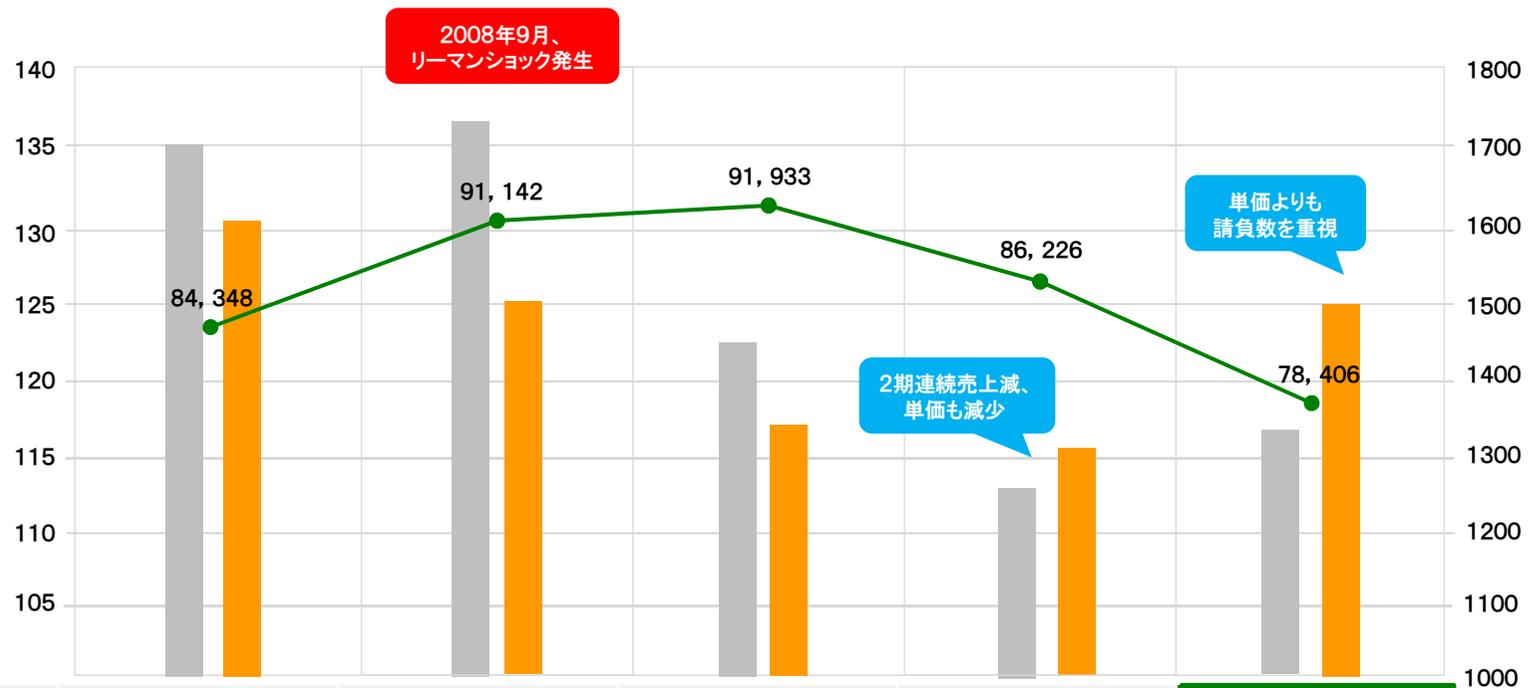
フランチャイズ事業



(単位:百万円)	第19期 (2008年6月期)	第20期 (2009年6月期)	第21期 (2010年6月期)	第22期 (2011年6月期)	第23期予想 (2012年6月期)
■ 売上高	498	461	434	401	383
● 店舗数	108店 (日本87:韓国18:台湾3)	106店 (日本86:韓国18:台湾2)	101店 (日本79:韓国20:台湾2)	94店 (日本73:韓国19:台湾2)	96店 (日本73:韓国20:台湾3)

iii セグメント別状況

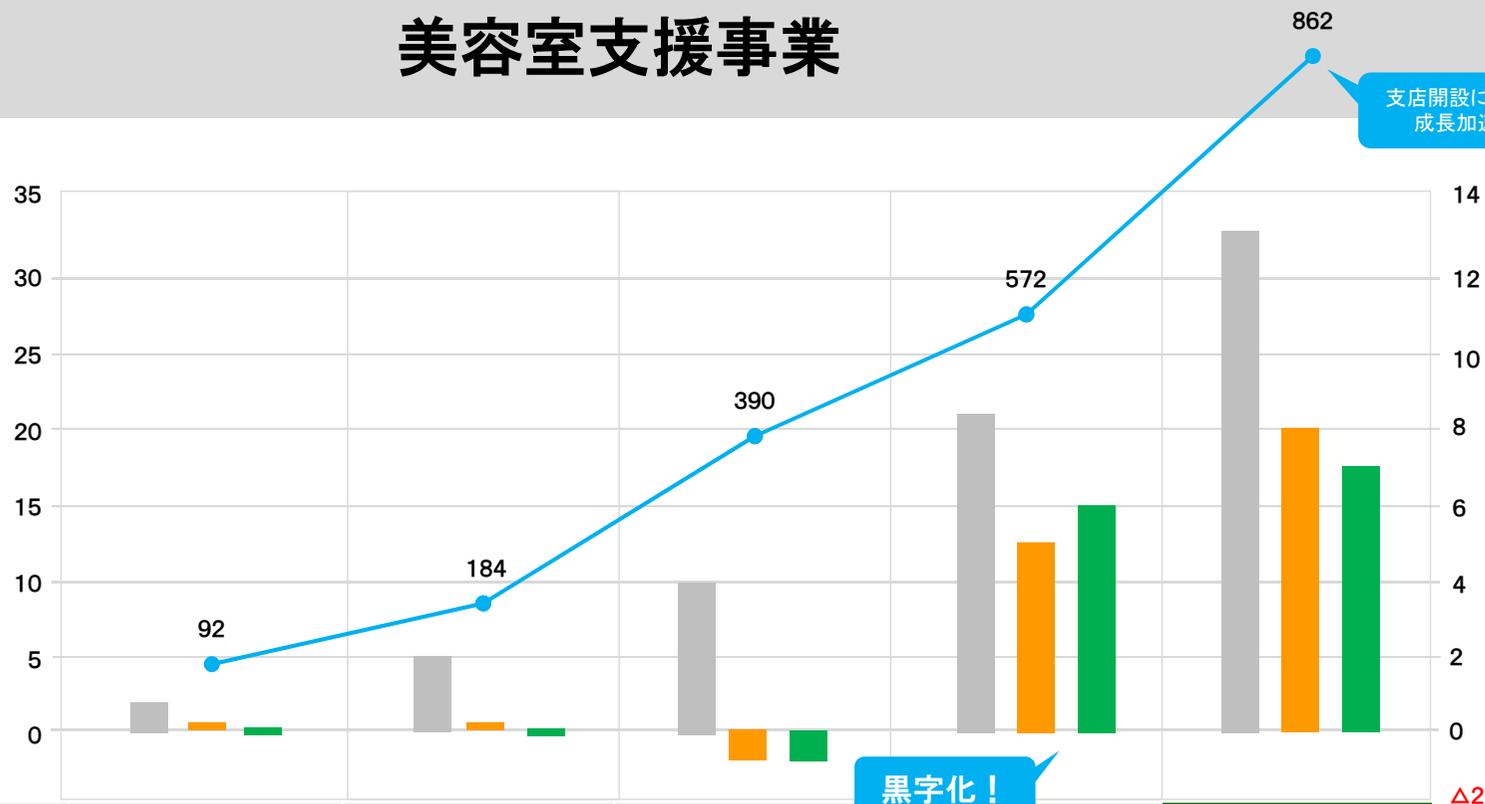
ヘアメイク事業



(単位:百万円)	第19期 (2008年6月期)	第20期 (2009年6月期)	第21期 (2010年6月期)	第22期 (2011年6月期)	第23期予想 (2012年6月期)
■ 売上高	135	137	123	113	117
■ 請負数	1,607件	1,508件	1,348件	1,318件	1,500件
● 平均単価	84,348円	91,142円	91,933円	86,226円	78,406円

iii セグメント別状況

美容室支援事業



(単位:百万円)	第19期 (2008年6月期)	第20期 (2009年6月期)	第21期 (2010年6月期)	第22期 (2011年6月期)	第23期予想 (2012年6月期)
■ 売上総利益	2	5	10	21	33
■ 営業利益	0	0	△1	5	8
■ 当期利益	△0	△0	△1	6	7
● 稼働店舗数	92店	184店	390店	572店	862店

iv 株主還元

配当金

年間配当金

第21期
(2010年6月期)
100円

第22期
(2011年6月期)
150円

第23期予想
(2012年6月期)
200円

	第18期 (2007年6月期)	第19期 (2008年6月期)	第20期 (2009年6月期)	第21期 (2010年6月期)	第22期 (2011年6月期)	第23期予想 (2012年6月期)
年間配当金	500.00円	0.00円	0.00円	100.00円	150.00円	200.00円
配当性向(連結)	△9.7%	—	—	28.4%	27.6%	32.3%

配当性向(連結)

第21期
(2010年6月期)
28.4%

第22期
(2011年6月期)
27.6%

第23期予想
(2012年6月期)
32.3%

配当性向は30%が基準

iv 株主還元

株主優待

所有株数	株主優待品
1株保有の株主様	モッズ・ヘアサロンでご利用頂ける優待券(3, 150円分)
2株以上保有の株主様	モッズ・ヘアサロンでご利用頂ける優待券(3, 150円分) モッズ・ヘア製品(3, 500円相当)

2012年4月1日以降ご利用分から

株主優待券のご利用に際して一部変更があります。

株主優待券のご利用に際しては、

5, 250円_(税込)以上のサービスをご利用頂いた場合に限らせて頂きます。

株主の皆様におかれましては、何卒ご理解を賜りますようお願い申し上げます。

V 経営計画

経営計画

第21期 (2010年6月期)	目標	黒字転換
	取り組み	合併による本部経費の削減、収益源である美容業への経営資源の集約
第22期 (2011年6月期)	目標	増収増益と復配
	取り組み	事業持株会社化、直営店事業への積極的な投資
第23期 (2012年6月期)	目標	2期連続増収増益と増配
	取り組み	事業の選択と集中、既存事業における展開の明確化
第24期 (2013年6月期)	目標	上場来最高益(138百万円/2004年6月期)の更新

ご清聴ありがとうございました。

本日はご多忙の中、当社会社説明会にご出席頂き誠にありがとうございます。

本日の説明会を通じて、当社グループに対するご理解をさらに深めて頂ければ幸いです。

ご出席頂いた皆様におかれましては、より一層のご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

本資料の内容には、将来の業績に関わる記述が含まれていますが、このような記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意下さい。

本説明会資料やIR全般に関するご意見・ご質問等がございましたら、下記のIR担当までお問い合わせ下さい。

株式会社エム・エイチ・グループ 管理部 IR担当(宮崎)

TEL:03-5411-7222 FAX:03-5411-7223

E-mail:ir@mhgroup.co.jp



2011年6月期
会社説明会