

株主メモ

事業年度	毎年7月1日～翌年6月30日
期末配当金等受領株主確定日	6月30日
中間配当金等受領株主確定日	12月31日
定時株主総会議決権 行使株主確定日	6月30日
定時株主総会	9月下旬
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711(通話料無料)
同連絡先	同上
上場証券取引所	大阪証券取引所(JASDAQ市場)
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://mhgroup.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取り扱いいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主の皆様の声をお聞かせください

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。
お手数ですが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示される
アンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

 <http://www.e-kabunushi.com> アクセスコード 9439

Yahoo!、MSN、exciteのサイト内にある検索窓に、
いいかぶと4文字入れて検索してください。

 空メールによりURL自動返信
kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)
アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。ご回答いただいた方の中から抽選で
薄謝(図書カード500円)を贈呈させていただきます

 ※本アンケートは、株式会社 a2media(エー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。(株式会社 a2mediaについての詳細 <http://www.a2media.co.jp>) ※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問合わせ
「e-株主リサーチ事務局」 TEL:03-5777-3900(平日 10:00~17:30)
MAIL:info@e-kabunushi.com

東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号MHビル

TEL. 03-5411-7222

FAX. 03-5411-7223

URL. <http://mhgroup.co.jp/>



株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

当上半期（2011年7月1日から2011年12月31日まで）におけるわが国経済は、東日本大震災の影響による景気の低迷からサプライチェーンの復旧などにより緩やかに回復しつつあります。その一方で、欧州の政府債務危機を背景とした世界経済の減速懸念や歴史的な円高から強まった先行きの不透明感は、次第に回復しつつあった個人消費に水をさす結果となりました。

このような状況ではございますが、当社グループは当上半期におきまして増収増益を果たすことができました。引き続き、当社グループは事業を通して多くの人々がより豊かで充実した生活を送ることのできるよう、積極的に事業展開を進めてまいります。



代表取締役社長 佐藤 文彦

CONTENTS

株主の皆様へ

トップインタビュー

美容室運営事業・ヘアメイク事業・美容室支援事業

株主優待のお知らせ

SALON INDEX

株式の状況

連結財務諸表

会社概要・グループ会社

株式会社エム・エイチ・グループ

第23期
中間報告書

2011年7月1日▶2011年12月31日

トップインタビュー

Q1 第23期上半期の概要について教えてください。

当上半期におきまして、当社グループは前会計年度からBSサロン（フランチャイズサロン）の直営化を進め、収益力の維持・強化に努めた結果、既存店の売上高は伸び悩んだものの直営サロン数が増加したことにより、直営サロン運営事業を中心に売上高が増加いたしました。また東日本大震災の影響によるイベントの開催自粛や、株主優待制度の見直しなどにより販売管理費が大幅に減少いたしました。

その結果、売上高975百万円（前年同期比3.9%増）、営業利益58百万円（前年同期比48.1%増）、経常利益49百万円（前年同期比12.2%増）、四半期純利益32百万円（前年同期比79.6%増）となり、増収増益を達成いたしました。

Q2 第23期下半期はどうなっていますか？

前下半期は、東日本大震災の影響を受けて売上が一時的に落ち込みましたが、現在のところ堅調に推移しております。

当グループは、当上半期に連結子会社の合併やバルティ運営事業の撤退といった効率化を図りました。これにより今後の収益力向上に繋がっていくものと考えております。また、当社と当社100%子会社でありました旧エム・エイチ・グループが合併をした2009年10月時点で有していた有利子負債が当下半期で返済予定のため、来期以降はキャッシュ・フローが改善される見通しです。

そして、当社はプレスリリースにてお知らせしました通り、台湾の概亞形象整合有限公司と合併会社を設立する運びとなりました。これにより、今後台湾におけるモッズ・ヘアサロンの店舗展開が進んでいく予定です。

Q3 最後に、株主の皆様メッセージをお願いします。

当社グループは、今後につきましても企業活動を通じてステークホルダーの皆様利益に貢献するとともに企業価値の向上に努めてまいります。また、今期は2期連続の増収増益を経営目標に掲げており、役職員一同で達成に向け取り組む所存です。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援とご期待を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

美容室運営事業

ヘアサロン「モッズ・ヘア」は、「ヘアのプレタポルテ」をエスプリとして掲げ、首都圏主要地域を中心に直営サロン19店舗、BS（ブランドシェアの略）サロン73店舗、日本全国に展開しております。また全世界の「モッズ・ヘア」のうち当社グループが運営管理するアジア地域でのサロン数は全体の約3分の1を占めております。海外のBSサロンは現在韓国20店舗、台湾3店舗ですが、今後も進出の環境が整い次第、随時進めていく予定です。

新規オープンのご紹介



1. 足利店 栃木県足利市
2011年11月21日オープン
2. 越谷店 埼玉県越谷市
2011年11月21日リニューアル
3. 台湾敦化店 台湾台北市
2012年2月1日オープン
4. 仙台パルコ店 宮城県仙台市
2012年3月20日オープン

サロン数 2012年3月31日現在
直営店 22店舗
BS店 93店舗（国内70店舗、海外23店舗）
合計 115店舗

ヘアメイク事業

当社は「モッズ・ヘア」の原点であるフランス・パリのスタジオワーク専門ヘアメイクチームのプロフェッショナル精神を引き継いだ「モッズ・ヘア」ヘアメイクチームを擁しており、ヘアメイクアーティストのエージェンシーとして、「パリコレクション」をはじめ世界4大コレクション及び「東京コレクション」への参加や、CM・ファッション雑誌などを年間3,000ページ以上手掛け、国内外で高い評価を得ております。



美容室支援事業

当社グループでは、国内90店舗以上を擁する「モッズ・ヘア」サロンの事業展開を通じて、様々なスケールメリットが創出されます。それをサービス化し、100%子会社である(株)ライトスタッフを通じて、一般のヘアサロンに提供するサービスとして、クレジット手数料軽減サービスなどの美容室支援事業を行っております。なお、本サービスの加盟店は700店舗を超え、加速度的に稼働店舗の増加が期待されます。

クレジットカード決済代行サービス



※1 稼働店舗数 6月末または、12月末現在の店舗数

※2 取扱高 6月末または、12月末現在のそれぞれ、1年間、半年間の累計取扱高

株主優待のお知らせ

2011年12月31日現在の株主様におかれまして、次のとおり株主優待をご利用いただけますのでお知らせいたします。

なお、当社グループのサービスをより理解していただくため、今回より下記の通り一部ご利用条件を追加させていただくこといたしました。

株主の皆様におかれましては、何卒ご理解の程よろしくようお願い申し上げます。

ご所有株式数	株主優待品
1株を所有する株主様	「モッズ・ヘア」サロンでご利用いただける株主ご優待券 3,150円(税込)
2株以上を所有する株主様	「モッズ・ヘア」サロンでご利用いただける株主ご優待券 3,150円(税込)及び「モッズ・ヘア」製品 3,500円相当
ご利用条件	優待券のご利用は、「モッズ・ヘア」サロンにおいて、5,250円(税込)以上のサービスを受けられた場合に限りです。

対象店舗

一部のサロンを除き、全国のモッズ・ヘアサロンでご利用いただけます。

発送時期

6月30日現在の株主の皆様 10月中に発送予定

12月31日現在の株主の皆様 3月中に発送予定

有効期間

2012年4月1日から2012年9月30日

注意事項

株主優待のご利用に関しては当社 Web サイトの「株主優待」をご参照ください。

http://mhgroup.co.jp/ir/share_goods/

モッズ・ヘア公式 Web サイト

<http://www.modshair.co.jp/>



SALON INDEX (2012年3月31日現在)

北海道 旭川店 札幌店 札幌琴似店 札幌澄川店 札幌PASEO店 新札幌店 札幌宮の沢店	大泉学園店 国立店 八王子店 多摩店	静岡県 清水店 浜松店
岩手県 盛岡店	神奈川県 横浜店 横浜西口店 青葉台店 相模大野店 本厚木ノース店 渋谷店 日吉店 センター南店 上大岡店 鎌倉店 藤沢店	愛知県 名古屋本山店 名古屋栄店 岡崎店
宮城県 仙台パルコ店	埼玉県 草加店 春日部店 上尾店 熊谷店 所沢店 志木店 越谷店 浦和店	岐阜県 大垣店
福島県 会津若松店 いわき店 いわき銀座通店 郡山店	千葉県 千葉店 松戸店 津田沼店 船橋店 行徳店 本八幡店 市川店 柏店	奈良県 奈良店
新潟県 新潟店	東京都 青山プリヴィレージュ店 渋谷店 銀座四丁目店 プランタン銀座店 目黒店 駒沢店 新宿サウス店 池袋店 二子玉川店 豊洲店 自由が丘店 成城店 吉祥寺店 錦糸町北口店	京都府 京都店 北山店 伏見桃山店
富山県 富山店	福井県 福井店	兵庫県 明石ビス店 三田店 西宮店 社店
石川県 金沢店 金沢ビス店	群馬県 高崎店 前橋店 太田店 藤岡店 伊勢崎店	広島県 福山店
福井県 福井店	栃木県 宇都宮店 足利店	島根県 松江店
		徳島県 徳島店
		福岡県 福岡天神店 福岡姪浜店 小倉店
		熊本県 熊本店
		長崎県 佐世保店 フレスタSASEBO店

株式の状況 (2011年12月31日現在)

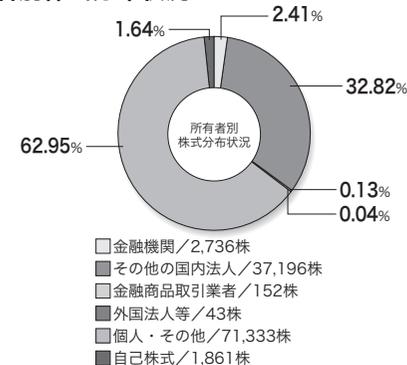
発行可能株式総数	400,000株
発行済株式総数	113,321株
株主数	10,305名

大株主(上位10名)

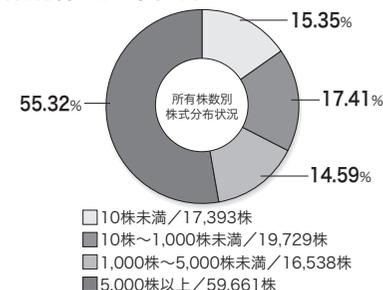
株主名	所有株式数(株)	持株比率(%)
株式会社山洋	33,000	29.61
青山洋一	26,661	23.92
井関清	3,340	3.00
佐藤文彦	2,888	2.59
株式会社山陰合同銀行	2,500	2.24
青山和男	2,081	1.87
有限会社ティーオーシステム	1,606	1.44
古川令治	1,162	1.04
株式会社ガモウ	1,100	0.99
MMS 株式会社	765	0.69

(注) 上記の他、自己株式が1,861株あります。

所有者別株式分布状況



所有株数別株式分布状況



連結財務諸表

連結貸借対照表（要旨）

科目	（単位：千円）	
	当第2四半期 2011/12/31現在	前期 2011/6/30現在
資産の部	1,288,438	1,322,534
流動資産	731,874	705,078
固定資産	556,563	617,456
有形固定資産	234,194	256,597
無形固定資産	3,486	4,008
投資その他の資産	318,882	356,850
資産合計	1,288,438	1,322,534
負債の部	691,850	738,914
流動負債	479,551	510,264
固定負債	212,299	228,649
純資産の部	596,587	583,620
株主資本	607,394	591,881
資本金	500,000	500,000
資本剰余金	104,614	104,614
利益剰余金	28,516	13,004
自己株式	△25,737	△25,737
その他の包括利益累計額	△10,806	△8,433
その他有価証券評価差額金	△10,806	△8,433
新株予約権	－	171
負債純資産合計	1,288,438	1,322,534

POINT1

流動資産は、クレジット手数料軽減サービスの事業拡大に伴う未収金の増加などにより前期に比べ26,796千円増加しました。固定資産におきましては、有形固定資産が減価償却などにより前期に比べ22,402千円減少し、投資その他の資産が投資事業組外出資金の分配や運用損などにより、前期に比べ37,968千円減少しました。その結果、資産合計は前期に比べ34,096千円減少しました。

POINT2

流動負債は、クレジット手数料軽減サービスの事業拡大に伴う未払金の増加及び1年内返済予定の長期借入金の減少などにより、前期に比べ30,713千円減少しました。固定負債は、長期未払金及び受入保証金の減少などにより前期に比べ16,350千円減少しました。その結果、負債合計は前期に比べ47,063千円減少しました。

POINT3

純資産は、四半期純利益32,231千円及び配当金の支払16,719千円などにより、前期に比べ12,967千円増加しました。

POINT4

売上高は3.9%、営業利益は48.1%、経常利益は12.2%、四半期純利益は79.6%、それぞれ前第2四半期累計期間に比べ増加しました。

連結損益計算書（要旨）

科目	（単位：千円）	
	当第2四半期累計期間 2011/7/1～2011/12/31	前第2四半期累計期間 2010/7/1～2010/12/31
売上高	975,544	939,249
売上原価	728,721	676,588
売上総利益	246,822	262,660
販売費及び一般管理費	188,218	223,085
営業利益	58,604	39,574
営業外収益	1,568	6,534
営業外費用	10,788	2,081
経常利益	49,384	44,026
特別利益	2,385	3,567
特別損失	－	28,942
税金等調整前四半期純利益	51,770	18,652
法人税、住民税及び事業税	4,243	3,749
法人税等調整額	15,294	△3,047
少数株主損益調整前四半期純利益	32,231	17,949
四半期純利益	32,231	17,949

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

科目	（単位：千円）	
	当第2四半期累計期間 2011/7/1～2011/12/31	前第2四半期累計期間 2010/7/1～2010/12/31
営業活動によるキャッシュ・フロー	84,845	45,462
投資活動によるキャッシュ・フロー	25,667	△17,737
財務活動によるキャッシュ・フロー	△101,056	△59,345
現金及び現金同等物に係る換算差額	△94	△221
現金及び現金同等物の増減額(減少:△)	9,361	△31,840
現金及び現金同等物の期首残高	255,347	251,513
現金及び現金同等物の四半期末残高	264,709	219,673

会社概要

（2011年12月31日現在）

会社名	株式会社 エム・エイチ・グループ		
英訳名	M・H・GROUP LTD.		
設立	1990年4月		
資本金	500,000千円		
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号 MHビル		
従業員数	176名（グループ全体）		
事業内容	美容業		
取締役会長	青山	洋一	
代表取締役社長	佐藤	文彦	
取締役	小西	貴	
取締役	小林	繁之	
常勤監査役	家島	広行	
監査役	吉田	修平	
監査役	生田目	崇	

グループ会社

（2012年3月31日現在）

会社名	株式会社アトリエ・エム・エイチ ※
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号
事業内容	直営サロン運営事業
出資比率	100%
会社名	株式会社ライスタッフ
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号
事業内容	美容室支援事業
出資比率	100%

※当社グループは、現在当社の100%子会社である株式会社アトリエ・エム・エイチが主に東京エリアにおけるモッズ・ヘア直営サロン運営事業を行っております。そして同じく当社の100%子会社である株式会社ワーク・ワークス及び株式会社クローバーが、それぞれ横浜エリア及び千葉エリアにおけるモッズ・ヘア直営サロン運営事業を行ってまいりました。

直営サロン運営事業としてより迅速な意思決定と効率的な業務の運営を図るため、2011年9月16日付けでプレスリリースにてお知らせいたしましたとおり、2012年1月1日を効力発生日として、株式会社アトリエ・エム・エイチと株式会社ワーク・ワークスと株式会社クローバーは合併することいたしました。

なお、株式会社アトリエ・エム・エイチを存続会社とする吸収合併方式で、株式会社ワーク・ワークス及び株式会社クローバーは解散いたしました。