



株式会社エム・エイチ・グループ

第23期
会社説明会

目次

通期連結決算概要	i
業績見通し	ii
セグメント別状況	iii
株主還元	iv
経営計画	v



i 通期連結決算概要

連結業績ハイライト

売上高

2.9%増

営業利益

35.3%増

経常利益

1.4%増

当期純利益

16.8%減

	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	EPS (円. 銭)	ROE (%)	ROA (%)	営業利益率 (%)
第23期 (2012年6月期)	1,922	106	75	50	451.04	8.4	5.9	5.6
第22期 (2011年6月期)	1,867	78	74	60	542.86	11.1	5.7	4.2
増減	55	28	1	△10	△91.82	△2.7Pt	0.2Pt	1.4Pt

営業ベースで3期連続増益達成！

営業利益率のアップ

i 通期連結決算概要

トピックス

2011年9月	剰余金の配当(増配)
	モッズ・ヘアコレクションの開催自粛
2012年1月	直営サロンを運営する連結子会社3社の統合
2012年2月	モッズ・ヘア名古屋栄店の直営化
2012年3月	モッズ・ヘア仙台パルコ店(直営サロン)の新規オープン
2012年6月	有利子負債の完済

i 通期連結決算概要

連結損益計算書

科目	第22期 (2011年6月期) (百万円)	第23期 (2012年6月期) (百万円)	増減 (百万円)	前期比 (%)	
売上高	1,867	1,922	55	2.9	直営店の増加に伴い、売上高は増加
売上原価	1,383	1,447	64	4.6	
売上総利益	484	474	△10	△2.1	
販売費・一般管理費	405	367	△38	△9.4	販売管理費は、イベント自粛や優待変更により減少
営業利益	78	106	28	35.9	営業利益は大幅に増加
営業外収益	5	1	△4	△80.0	
営業外費用	10	33	23	230.0	投資事業組合運用損が前期に比べ2,400万円増加
経常利益	74	75	1	1.4	
特別利益	18	5	△13	△72.2	
特別損失	31	11	△20	△64.5	
税引前当期純利益	60	69	9	15.0	
当期純利益	60	50	△10	△16.8	税制改正による法人税等調整額の増加により当期純利益は減少

i 通期連結決算概要

連結貸借対照表

科目	第22期 (2011年6月期) (百万円)	第23期 (2012年6月期) (百万円)	増減 (百万円)	前期比 (%)
流動資産	705	688	△17	△2.4
現預金	255	185	△70	△27.5
固定資産	617	530	△87	△14.1
有形固定資産	256	241	△15	△5.9
投資有価証券	96	27	△69	△71.9
資産合計	1,322	1,218	△104	△7.9
流動負債	510	401	△109	△21.4
固定負債	228	197	△30	△13.6
有利子負債	160	0	△160	△100.0
負債合計	738	598	△140	△19.0
純資産合計	583	619	35	6.2

自己資本比率

2011年6月期
44.1%

2012年6月期
50.9%

直営店の閉店および移転に伴い減少

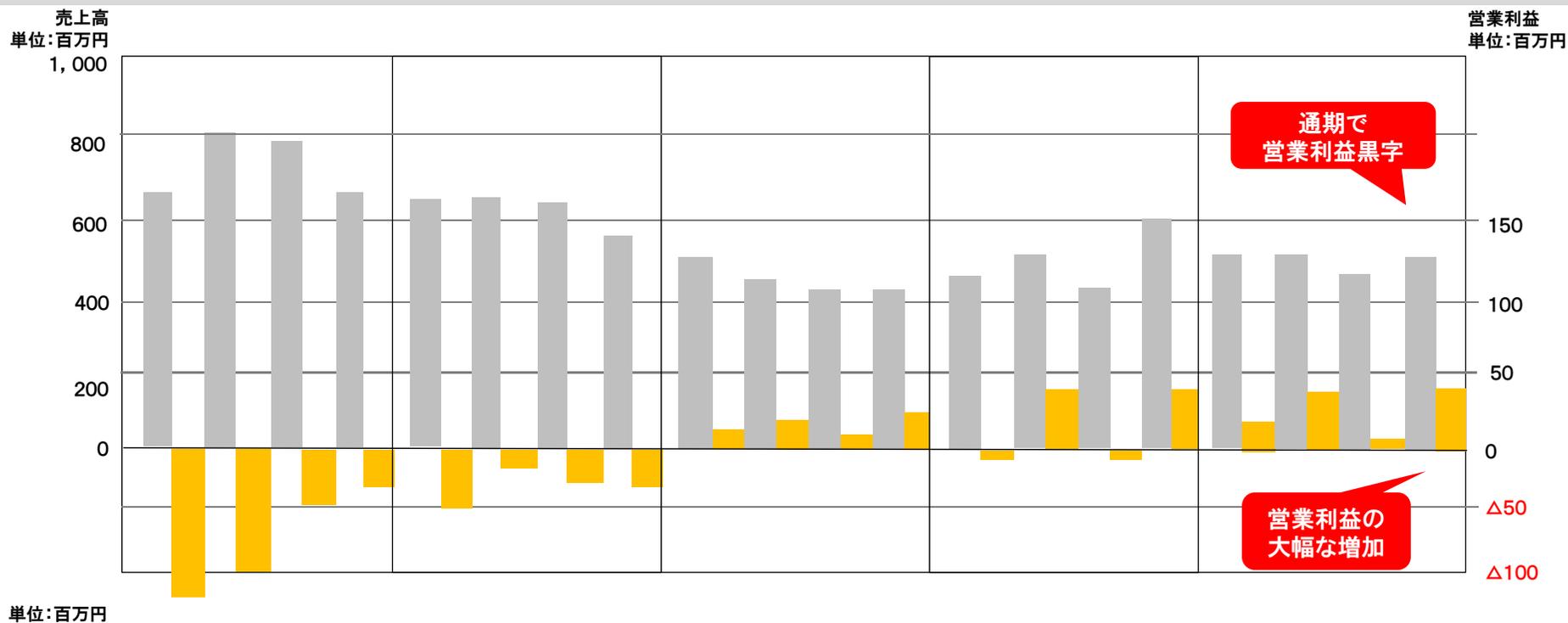
ファンドの分配金や株式の評価損などにより、投資有価証券は減少

有利子負債の完済により、財務状況が改善

利益剰余金の増加により、純資産が増加

i 通期連結決算概要

連結業績(四半期)の推移



	第19期 (2008年6月期)				第20期 (2009年6月期)				第21期 (2010年6月期)				第22期 (2011年6月期)				第23期 (2012年6月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q																
■ 売上高	707	801	790	691	655	661	614	587	460	456	424	425	459	479	424	503	485	490	459	487
■ 営業利益	△129	△98	△53	△44	△64	△11	△24	△29	10	19	7	34	△5	45	△5	44	16	41	5	43

ii 業績見通し

連結業績予想



	売上高 (百万円)	売上原価 (百万円)	売上総利益 (百万円)	販売管理費 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)
第24期予想 (2013年6月期)	2,000	1,500	500	390	110	90	70
第23期 (2012年6月期)	1,922	1,447	474	367	106	75	60
増減	78	53	26	23	4	15	10
増減率	3.9%	3.5%	5.2%	5.9%	3.6%	16.7%	14.3%

ii 業績見通し

連結業績予想

	EPS (円. 銭)	ROE (%)	営業利益率 (%)	自己資本比率 (%)	キャッシュポジション (百万円)
第24期予想 (2013年6月期)	628.03	10.4	5.5	56.5	230
第23期 (2012年6月期)	451.04	8.4	5.6	50.9	185
増減	176.99	2.0pt	△0.1pt	5.6	45

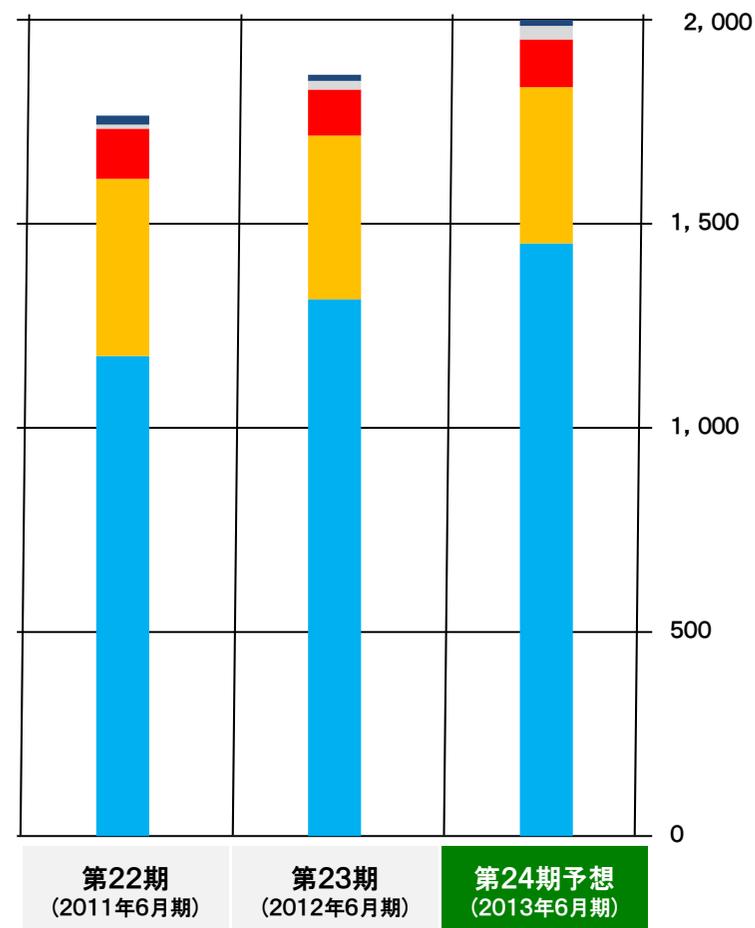
ROEは10%超を設定

キャッシュポジション
は増加の見込み

iii セグメント別状況

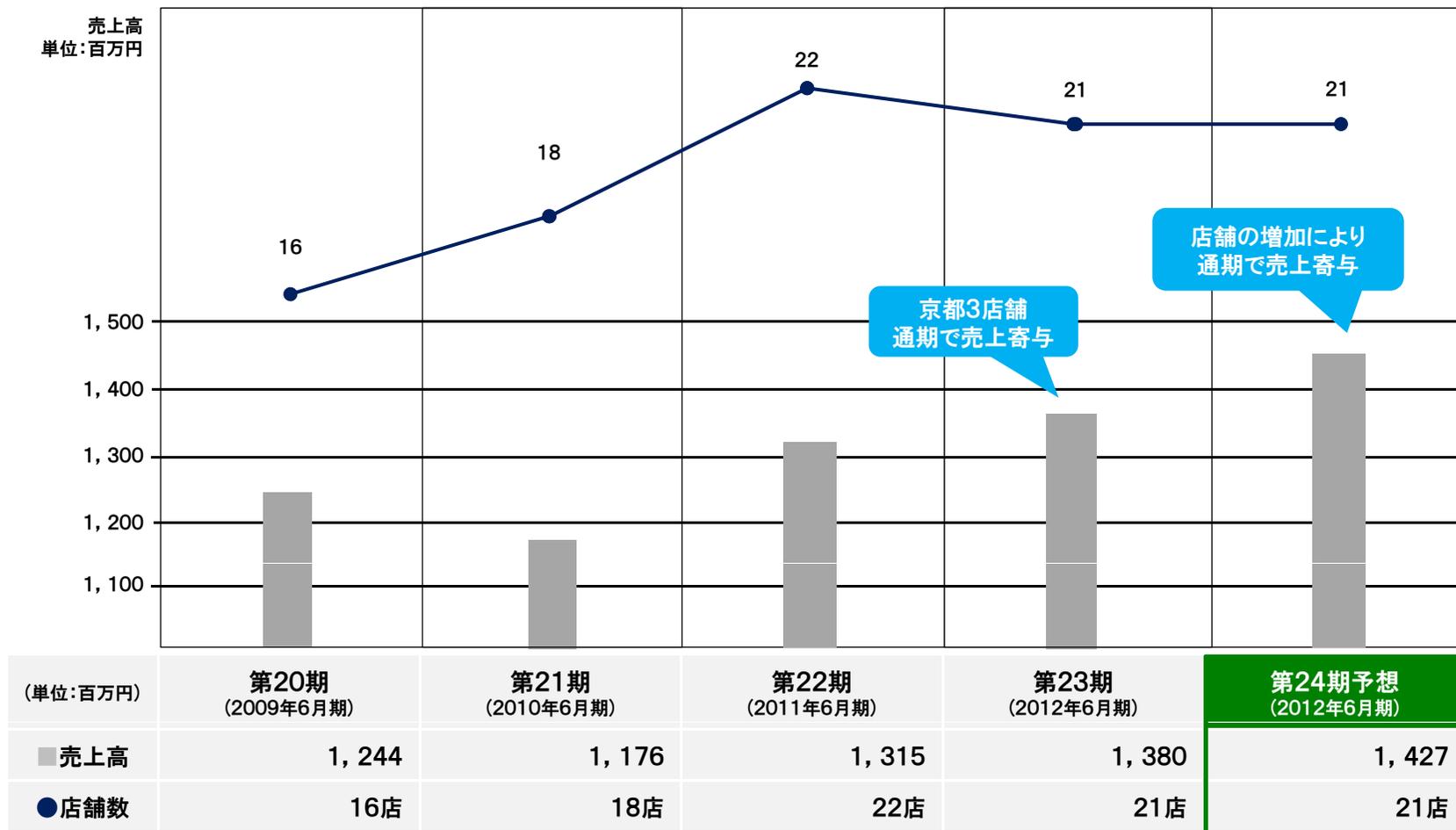
構成比

売上高 (単位:百万円)	第22期 (2011年6月期)	第23期 (2012年6月期)	第24期予想 (2013年6月期)
■ 直営サロン運営事業	1,315 (70.4%)	1,380 (71.8%)	1,427 (71.3%)
■ フランチャイズ事業	401 (21.5%)	355 (18.5%)	363 (18.1%)
■ ヘアメイク事業	113 (6.1%)	143 (7.4%)	160 (8.0%)
■ 美容室支援事業	21 (1.1%)	32 (1.7%)	50 (2.5%)
■ その他	15 (0.8%)	10 (0.5%)	— (0.0%)
合計	1,867 (100%)	1,922 (100%)	2,000 (100%)



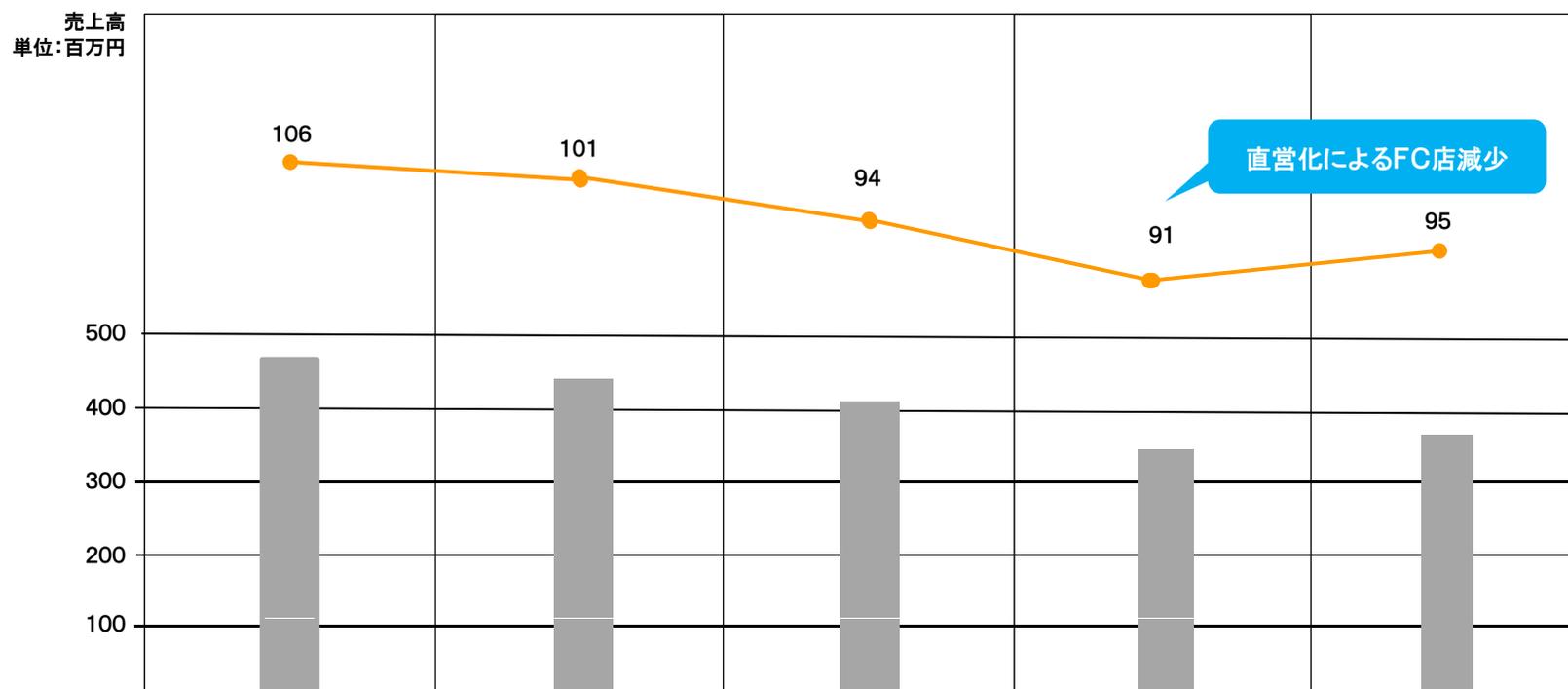
iii セグメント別状況

直営サロン運営事業



iii セグメント別状況

フランチャイズ事業



(単位:百万円)	第20期 (2009年6月期)	第21期 (2010年6月期)	第22期 (2011年6月期)	第23期 (2012年6月期)	第24期予想 (2013年6月期)
■ 売上高	461	434	401	355	363
● 店舗数	106店 (日本86:韓国18:台湾2)	101店 (日本79:韓国20:台湾2)	94店 (日本73:韓国19:台湾2)	91店 (日本69:韓国19:台湾3)	95店 (日本71:韓国21:台湾3)

iii セグメント別状況

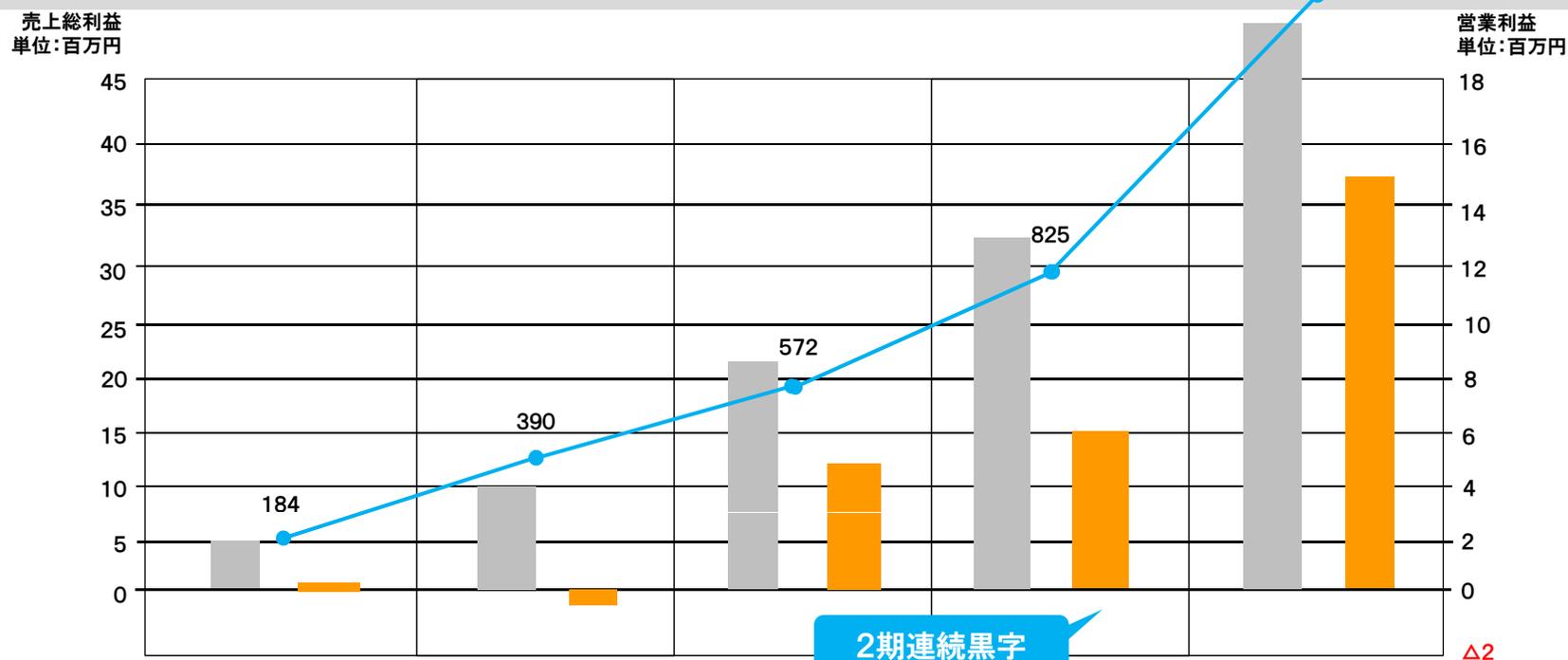
ヘアメイク事業



(単位:百万円)	第20期 (2009年6月期)	第21期 (2010年6月期)	第22期 (2011年6月期)	第23期 (2012年6月期)	第24期予想 (2013年6月期)
■ 売上高	137	123	113	143	160
■ 請負数	1,508件	1,348件	1,318件	1,732件	1,900件
● 平均単価	91,142円	91,933円	86,226円	86,646円	84,634円

iii セグメント別状況

美容室支援事業



(単位:百万円)	第20期 (2009年6月期)	第21期 (2010年6月期)	第22期 (2011年6月期)	第23期 (2012年6月期)	第24期予想 (2012年6月期)
■ 売上総利益	5	10	21	32	50
■ 営業利益	0	△1	5	6	15
● 稼働店舗数	184店	390店	572店	825店	1,225店

iv 株主還元

配当金



	第19期 (2008年6月期)	第20期 (2009年6月期)	第21期 (2010年6月期)	第22期 (2011年6月期)	第23期 (2012年6月期)	第24期予想 (2013年6月期)
年間配当金	0.00円	0.00円	100.00円	150.00円	200.00円	250.00円
配当性向(連結)	—	—	28.4%	27.6%	44.3%	39.8%



配当性向は30%が基準

iv 株主還元

株主優待

2012年12月31日時点の株主様から
株主優待の内容に関して一部変更があります。

	所有株数	株主優待品
従来	1株保有の株主様	モッズ・ヘアサロンでご利用頂ける優待券(3, 150円分)
変更後	1株および2株保有の株主様	
従来	2株以上保有の株主様	モッズ・ヘアサロンでご利用頂ける優待券(3, 150円分) モッズ・ヘア製品(3, 500円相当)
変更後	3株以上保有の株主様	

株主の皆様におかれましては、何卒ご理解を賜りますようお願い申し上げます。

V 経営計画

経営計画

第22期 (2011年6月期)	目標	増収増益と復配
	取り組み	事業持株会社化、直営店事業への積極的な投資
第23期 (2012年6月期)	目標	2期連続増収増益と増配
	取り組み	事業の選択と集中、既存事業における展開の明確化
第24期 (2013年6月期)	目標	4期連続営業利益増益
	取り組み	既存事業の拡大と成長
第25期 (2014年6月期)	目標	上場来最高益(138百万円/2004年6月期)の更新

ご清聴ありがとうございました。

本日はご多忙の中、当社会社説明会にご出席頂き誠にありがとうございます。

本日の説明会を通じて、当社グループに対するご理解をさらに深めて頂ければ幸いに存じます。

ご出席頂いた皆様におかれましては、より一層のご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

本資料の内容には、将来の業績に関わる記述が含まれていますが、このような記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意下さい。

本説明会資料やIR全般に関するご意見・ご質問等がございましたら、下記のIR担当までお問い合わせ下さい。

株式会社エム・エイチ・グループ 管理部 IR担当(宮崎)

TEL:03-5411-7222 FAX:03-5411-7223

E-mail:ir@mhgroup.co.jp



株式会社エム・エイチ・グループ

第23期
会社説明会