

株主メモ

事業年度	毎年7月1日～翌年6月30日
期末配当金等受領株主確定日	6月30日
中間配当金等受領株主確定日	12月31日
定時株主総会議決権行使株主確定日	6月30日
定時株主総会	9月下旬
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711（通話料無料）
上場証券取引所	大阪証券取引所（JASDAQ市場）
公告の方法	電子公告により行います。 公告掲載URL http://mhgroup.co.jp/ （ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。）

（ご注意）

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取り扱いいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店で支払いいたします。



東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号MHビル
TEL. 03-5411-7222
FAX. 03-5411-7223
URL. <http://mhgroup.co.jp/>



UD FONT

見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

当上半期（2012年7月1日から2012年12月31日まで）におきまして、当社グループが属する美容業界は、他のサービス業と比較して景気の影響を受けにくい業種ではあるものの、若年層人口や若年層を中心とした可処分所得の減少などにより依然として厳しい環境におかれております。

このような状況ではございますが、当社グループは、当社の強みである教育体制を活かした人材育成を地道に行い有望な人材の確保と堅実な経営を行うとともに、市場に増加する低価格サロンとは一線を画した高付加価値サロン創りに注力し、積極的に事業展開を進めてまいります。

今後につきましても、当社は、景気の影響や社会の動向を踏まえつつ、事業を通して多くの人々がより豊かで充実した生活を送ることのできるよう、「モッズ・ヘア」だからできる、ヘアスタイルから創造される高いファッション性を追求し、常に新しいことにチャレンジし続けられる企業でありたいと考えています。



代表取締役社長 佐藤 文彦

CONTENTS

- 株主の皆様へ
- トップインタビュー
- 美容室運営事業・ヘアメイク事業・美容室支援事業
- 株主優待のお知らせ
- 株主優待制度拡充のお知らせ
- SALON INDEX
- 株式の状況
- 連結財務諸表
- 会社概要・グループ会社

株式会社エム・エイチ・グループ

第24期 中間報告書 2012年7月1日▶2012年12月31日

トップインタビュー

Q1：第24期上半期の概要について教えてください。

当上半期におきまして、当社グループは、第1四半期連結累計期間よりBSサロンの出店促進を目的に開始した店舗設備リーシングが堅調に推移したことなどにより、BSサロン運営事業を中心に売上高および営業利益が前年同期に比べ増収増益となりました。

一方で、投資事業組合の清算による有価証券清算損や、直営サロンの移転や一時閉店等による減損損失の発生により特別損失が発生いたしました。

その結果、売上高1,071百万円（前年同期比9.9%増）、営業利益59百万円（前年同期比1.7%増）、経常利益61百万円（前年同期比25.1%増）、四半期純利益26百万円（前年同期比17.6%減）となりました。

Q2：第24期下半期はどうなっていますか？

前下半期は、当社グループは連結子会社間の合併や有利子負債の完済によるキャッシュフローの改善により事業の選択と集中を行い、安定的な収益を生み出す経営基盤を構築することができました。

当下半期における当社グループの取り組みとしましては、主要事業であります美容室運営事業につきましては、引き続き出店推進や新規オーナー開拓を強化してまいります。また、オリジナルトリートメントメニューの導入などによりお客様満足とサービスの強化に注力し、収益性の向上および事業の拡大に努めてまいります。

なお、ヘアメイク事業につきましては、これまでのヘアメイクに加え、新たに当上半期より進めておりましたブライダルヘアメイクを本格的に展開してまいります。美容室支援事業につきましても、既存サービスの加盟拡大に向け営業力を強化し推進を加速してまいります。

Q3：最後に、株主の皆様メッセージをお願いします。

当社グループは、今後につきましても企業活動を通じてステークホルダーの皆様利益に貢献するとともに、企業価値の向上に努めてまいります。

また、当社は今後の配当と株主優待とのバランスを総合的に勘案し、2012年12月末現在の株主様より株主優待制度の内容を変更させていただきました。加えて、2013年2月19日付けでリリースいたしましたとおり優待製品を選択可能とし、制度の拡充をいたしました。これにより、株主の皆様当社事業についてより身近にご理解いただける機会になるものと考えております。

当社は、今期の経営目標として掲げております4期連続の営業利益増益を達成すべく、役職員一同、既存事業の拡大と新規事業の育成に取り組む所存です。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援とご期待を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

美容室運営事業

ヘアサロン「モッズ・ヘア」は、「ヘアのプレタポルテ」を提供する高付加価値サロンとして、首都圏主要地域を中心に直営サロン20店舗、BS（ブランドシェアの略）サロン71店舗を日本全国に展開しております。また、海外のBSサロンは現在韓国20店舗、台湾3店舗ですが、今後も進出の環境が整い次第、随時進めていく予定です。なお、全世界の「モッズ・ヘア」のうち当社グループが運営管理するアジア地域でのサロン数は全体の約3分の1を占めております。

新規オープンのご紹介



1. NONHYUN店 韓国仁川広域市
2012年8月16日オープン

2. SONDOO店 韓国仁川広域市
2012年8月18日オープン
3. 福岡天神西通り店 福岡県福岡市
2012年9月25日オープン

4. 海浜幕張店 千葉県千葉市
2013年3月15日オープン

サロン数 2013年3月31日現在
直 営 店 20店舗
B S 店 94店舗（国内71店舗、海外23店舗）
合 計 114店舗

ヘアメイク事業

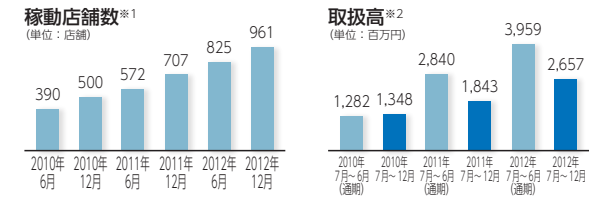
当社は「モッズ・ヘア」の原点であるフランス・パリのスタジオワーク専門ヘアメイクチームのプロフェッショナル精神を引き継いだ「モッズ・ヘア」ヘアメイクチームを擁しており、ヘアメイクアーティストのエージェンシーとして、「パリコレクション」をはじめ世界4大コレクション及び「東京コレクション」への参加や、CM・ファッション雑誌などを年間3,000ページ以上手掛け、国内外で高い評価を得ております。



美容室支援事業

当社グループでは、国内90店舗以上を擁する「モッズ・ヘア」サロンの事業展開を通じて、様々なスケールメリットが創出されます。それをサービス化し、100%子会社である僑ライトスタッフを通じて、一般のヘアサロンに提供するサービスとして、クレジット手数料率軽減サービスなどの美容室支援事業を行っております。なお、本サービスの稼働店舗数は900店舗を超え、更なるサービスの向上に努めております。

クレジットカード決済代行サービス



※1 稼働店舗数 6月末または、12月末現在の店舗数
※2 取扱高 6月末または、12月末現在のそれぞれ、1年間、半年間の累計取扱高

株式の状況 (2012年12月31日現在)

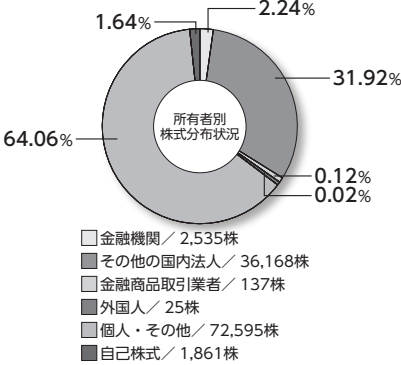
発行可能株式総数	400,000株
発行済株式の総数	113,321株
株主数	10,019名

大株主 (上位10名)

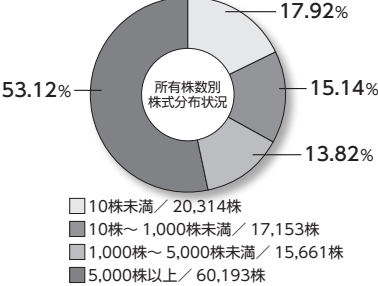
株主名	所有株式数 (株)	持株比率 (%)
株 式 会 社 山 洋	33,000	29.12
青 山 洋 一	27,193	24.00
井 関 清	3,600	3.18
佐 藤 文 彦	2,913	2.57
株 式 会 社 山 陰 合 同 銀 行	2,500	2.21
青 山 和 男	2,081	1.84
有限会社ティーオーシステム	1,606	1.42
株 式 会 社 ガ モ ウ	1,100	0.97
生 田 目 崇	621	0.55
石 川 正 宏	443	0.39

(注) 上記の他、自己株式が1,861株あります。

所有者別株式分布状況



所有株数別株式分布状況



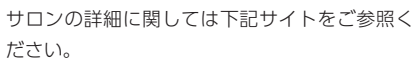
2012年12月31日現在の株主様におかれまして、次のとおり株主優待をご利用いただけますのでお知らせいたします。

発送時期

6月30日現在の株主の皆様	10月中に発送予定
12月31日現在の株主の皆様	3月中に発送予定

一部のサロンを除き全国の「モッズ・ヘア」サロン
でご利用いただけます。

株主ご優待券のご利用に関しては当社Webサイトの「株主優待」をご参照ください。
http://mhgroup.co.jp/ir/share_goods/



モッズ・ヘア公式Webサイト
<http://www.modshair.co.jp/>



2012年12月31日現在、3株以上保有の株主様に贈呈いたします株主優待品に関して、従来の「モッズ・ヘア ヘアケア製品(3,500円相当)」以外の当社製品も選択可能とさせていただきました。

 Shampoo	 シュボコロシシャンプー(300ml) 小売価格 1,680円(税込)	 モイスチャータンコントロール(300ml) 小売価格 1,680円(税込)	 赤リムーブプラス(300ml) 小売価格 1,995円(税込)	 センシティブシャンプー(180ml) 小売価格 1,680円(税込)
 Treatment	 シュボコロシトリートメント(240g) 小売価格 2,520円(税込)	 センシティブマスク(150g) 小売価格 1,890円(税込)	 スムースリムーブ(240g) 小売価格 1,890円(税込)	

お選びいただける製品につきましては、小売価格が3,500円以下となりますことを
予めご了承ください。ご返信いただいた「株主優待品選択はがき」に不備（複数の製
品を選択されているまたは製品を選択されていないなど）があった場合、誠に勝手
ではありますが、当社判断にて贈呈させていただく製品を決定させていただきます。
選択製品をご希望される場合でも、ご返送期日（消印有効）までに「株主優待品選
択はがき」をご返送いただかなかった場合は、「モッズ・ヘア ヘアケア製品（3,500円
相当）」を贈呈いたします。モッズ・ヘア サロンでの株主優待製品のお引き渡しはお
受けいたがねます。

株主優待品に関する詳しい製品情報等はモッズ・ヘア公式Webサイトをご参照ください。
<http://www.modshairstore.com>

本件に関するお問い合わせ先
株式会社エム・エイチ・グループ 人事総務部 株主優待担当 宮崎
TEL : 03 (5411) 7222 e-mail : ir@mhgroup.co.jp

北海道 - 旭川店 - 札幌店 - 札幌琴似店 - 札幌澄川店 - 札幌PASEO店 - 新札幌店 - 札幌宮の沢店	大泉学園店 - 国立店 - 多摩店	静岡県 - 清水店 - 浜松店
岩手県 盛岡店	神奈川県 - 横浜店 - 横浜西口店 - 青葉台店 - 相模大野店 - 本厚木ノース店 - 渋沢店 - 日吉店 - センター南店 - 上大岡店 - 鎌倉店 - 藤沢店	愛知県 - 名古屋本山店 - 名古屋栄店 - 岡崎店
宮城県 仙台パルコ店		岐阜県 大垣店
福島県 - 会津若松店 - いわき店 - いわき銀座通店 - 郡山店	埼玉県 - 草加店 - 春日部店 - 上尾店 - 熊谷店 - 所沢店 - 志木店 - 越谷店 - 浦和店	奈良県 奈良店
新潟県 新潟店	埼玉県 - 草加店 - 春日部店 - 上尾店 - 熊谷店 - 所沢店 - 志木店 - 越谷店 - 浦和店	京都府 - 京都店 - 北山店 - 伏見桃山店
富山県 富山店		兵庫県 - 明石ビス店 - 三田店 - 西宮店 - 社店
石川県 - 金沢店 - 金沢ビス店	千葉県 - 千葉店 - 松戸店 - 津田沼店 - 船橋店 - 行徳店 - 市川店 - 柏店 - 海浜幕張店	広島県 福山店
福井県 福井店		島根県 松江店
東京都 - 青山プリヴィレージュ店 - 渋谷店 - 銀座四丁目店 - 目黒店 - 駒沢店 - 新宿サウス店 - 池袋店 - 二子玉川店 - 豊洲店 - 自由が丘店 - 成城店 - 吉祥寺店	群馬県 - 高崎店 - 前橋店 - 太田店 - 藤岡店	徳島県 徳島店
	栃木県 - 宇都宮店 - 足利店	福岡県 - 福岡天神店 - 福岡天神西通り店 - 福岡姪浜店 - 小倉店
		熊本県 熊本店
		長崎県 - 佐世保店 - フレスタSASEBO店

- は優待券利用可能サロン

連結財務諸表

連結貸借対照表（要旨）		（単位：千円）
科 目	当第2四半期 2012/12/31現在	前 期 2012/6/30現在
資産の部	1,315,280	1,218,431
流動資産	801,777	688,183
固定資産	513,502	530,247
有形固定資産	172,697	241,406
無形固定資産	2,654	2,965
投資その他の資産	338,150	285,876
資産合計	1,315,280	1,218,431
負債の部	685,553	598,836
流動負債	498,324	401,161
固定負債	187,229	197,675
純資産の部	629,726	619,594
株主資本	629,712	625,435
資本金	500,000	500,000
資本剰余金	104,614	104,614
利益剰余金	50,835	46,558
自己株式	△25,737	△25,737
その他の包括利益累計額	14	△5,840
その他有価証券評価差額金	14	△5,840
負債純資産合計	1,315,280	1,218,431

POINT1
流動資産は、現金及び預金の増加19,297千円や、クレジット手数料軽減サービスの事業拡大に伴う未収金の増加79,897千円等により、前期に比べ113,594千円増加いたしました。
固定資産におきましては、減価償却及び減損処理などによる有形固定資産の減少68,708千円、リース投資資産などの投資その他の資産の増加52,274千円等により、前期に比べ16,745千円減少いたしました。
その結果、資産合計は前期に比べ96,849千円増加しました。

POINT2
流動負債は、買掛金の増加13,876千円や、クレジット手数料軽減サービスの事業拡大等により未払金が68,269千円増加いたしましたこと等により、前期に比べ97,163千円増加いたしました。
固定負債は、長期未払金及び受入保証金の減少等により前期に比べ10,446千円減少しました。
その結果、負債合計は前期に比べ86,717千円増加しました。

POINT3
純資産は、四半期純利益26,568千円、配当、評価差額金等により、前期に比べ10,131千円増加しました。

POINT4
売上高は9.9%、営業利益は1.7%、経常利益は25.1%、前第2四半期累計期間に比べそれぞれ増加いたしました。が、投資事業組合の清算による投資有価証券清算損や、直営サロンの移転による減損損失の発生等により四半期純利益は17.6%減少いたしました。

連結損益計算書（要旨）			（単位：千円）
科 目	当第2四半期累計期間 2012/7/1～2012/12/31	前第2四半期累計期間 2011/7/1～2011/12/31	
売上高	1,071,655	975,544	
売上原価	809,668	728,721	
売上総利益	261,986	246,822	
販売費及び一般管理費	202,373	188,218	
営業利益	59,612	58,604	
営業外収益	2,397	1,568	
営業外費用	213	10,788	
経常利益	61,797	49,384	
特別利益	2,216	2,385	
特別損失	31,624	—	
税金等調整前四半期純利益	32,389	51,770	
法人税、住民税及び事業税	7,967	4,243	
法人税等調整額	△2,147	15,294	
少数株主損益調整前四半期純利益	26,568	32,231	
四半期純利益	26,568	32,231	

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）			（単位：千円）
科 目	当第2四半期累計期間 2012/7/1～2012/12/31	前第2四半期累計期間 2011/7/1～2011/12/31	
営業活動によるキャッシュ・フロー	28,875	84,845	
投資活動によるキャッシュ・フロー	14,345	25,667	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△24,154	△101,056	
現金及び現金同等物に係る換算差額	230	△94	
現金及び現金同等物の増減額（減少：△）	19,297	9,361	
現金及び現金同等物の期首残高	185,272	255,347	
現金及び現金同等物の四半期末残高	204,569	264,709	

会社概要（2012年12月31日現在）

会社名	株式会社エム・エイチ・グループ		
英訳名	M・H・GROUP LTD.		
設立	1990年4月		
資本金	500,000千円		
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号 MHビル		
従業員数	176名（グループ全体）		
事業内容	美容業		
取引銀行	山陰合同銀行 りそな銀行 三菱東京UFJ銀行 三井住友銀行 みずほ銀行 三菱UFJ信託銀行		
役員	取締役会長	青山 洋一	
	代表取締役社長	佐藤 文彦	
	取締役	小西 貴	
	取締役	小林 繁之	
	常勤監査役	家島 広行	
	監査役	吉田 修平	
	監査役	生田目 崇	

グループ会社

会社名	株式会社アトリエ・エム・エイチ
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号
事業内容	直営サロン運営事業
出資比率	100%
会社名	株式会社ライトスタッフ
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号
事業内容	美容室支援事業
出資比率	100%

